

ICSP/2017/392-176

ANEXO VI INFORME DESCRIPTIVO FINAL

- El presente informe debe ser completado y firmado por la persona de contacto del coordinador.
- La información facilitada en el presente informe debe corresponder a la información financiera descrita en el informe financiero.
- Por favor, rellene el informe usando una máquina de escribir u ordenador (*puede encontrar este formulario en la dirección siguiente <Indicar >*).
- Use más espacio para cada párrafo cuando así sea necesario.
- *Haga referencia a las Condiciones Particulares de su contrato y de subvención y envíe una copia del presente informe a cada una de las direcciones mencionadas en las Condiciones Particulares de su contrato.*
- La Administración contratante rechazará todo informe incompleto o rellenado de forma incorrecta.
- Todas las respuestas deben corresponder al periodo de notificación, como se especifica en el punto 1.6.
- No olvide adjuntar al presente informe la prueba de las transferencias de propiedad a que se refiere la cláusula 7.5 de las Condiciones Generales.

Índice

Lista de acrónimos utilizados en el informe

1. Descripción

- 1.1. Nombre del coordinador del contrato de subvención: Ángela Rodríguez S.
- 1.2. Nombre y posición de la persona de contacto: Ángela Rodríguez S. Coordinadora país para Colombia. Netherlands Institute for Multiparty Democracy.
- 1.3. Nombre de los beneficiarios y entidades afiliadas que participan en la acción: Netherlands Institute for Multiparty Democracy.
- 1.4. Título de la acción: Acción Democrática para la Paz.
- 1.5. Número de contrato: ICSP/2017/392-176.
- 1.6. Fecha de inicio y fecha final del periodo de notificación: del 01 de febrero de 2018 al 30 de noviembre del 2019.
- 1.7. País(es) o región(es) destinatario(s): Colombia.

1.8. Beneficiarios finales y/o grupos destinatarios¹ (si son diferentes) (incluyendo el número de hombres y mujeres):

Beneficiarios finales: actores políticos del nivel nacional y territorial; exintegrantes de las FARC; organizaciones sociales y habitantes de los territorios priorizados en la implementación del Acuerdo de Paz; medios de comunicación; Comisión de Seguimiento y Verificación a la Implementación del Acuerdo de Paz (CSIVI); instituciones públicas encargadas de la implementación del Acuerdo de Paz.

Grupos destinatarios: directivas y militantes de partidos y movimientos políticos con personería jurídica, líderes de nuevos partidos políticos, miembros de organizaciones de la sociedad civil, excombatientes de las Farc reincorporados, grupos tradicionalmente subrepresentados como mujeres, jóvenes, indígenas, afrocolombianos y personas LGBTI.

El alcance de beneficiarios y grupos destinatarios que han sido beneficiados directamente por actividades de la Acción durante todo el periodo de implementación es de 5.998 personas, que corresponden a 3.407 mujeres (57%) y 2.591 hombres (43%).

1.9. País(es) donde se desarrollan las actividades (si es o son diferentes de los mencionados en el punto 1.7): el país en el que se desarrollan las actividades del proyecto es Colombia.

2. Valoración de la ejecución de las actividades de la acción

2.1. Resumen de la acción

Facilite una visión global de la ejecución de la acción durante el periodo de notificación.

En relación con la matriz del marco lógico final revisada² (véase el punto 2.3 a continuación), describa el nivel de logro de los resultados tanto en los beneficiarios finales o el grupo destinatario (si no coinciden) como en la situación del país o región destinatarios a que iba dirigida la acción.

Explique si la lógica de intervención ha demostrado ser válida, incluidos los posibles cambios y sus justificaciones presentados en informes anteriores, y comente la probabilidad de alcanzar los objetivos finales relacionados con el impacto en un futuro próximo (especifique).

Indique cualquier modificación aportada a la matriz del marco lógico desde el comienzo de la acción y explique brevemente el motivo (la explicación completa deberá introducirse en la siguiente sección en el nivel pertinente (resultados, realizaciones y actividades).

Durante su periodo de implementación el proyecto Acción Democrática para la Paz logró efectivamente contribuir al fortalecimiento de la democracia y a la construcción de paz en Colombia por medio de sus diferentes estrategias y actividades. Por medio de la Acción miles de personas pertenecientes a los grupos destinatarios del proyecto cuentan ahora con mejores herramientas y mayores capacidades para ejercer sus funciones de representación, para participar de forma nivelada en el escenario político-electoral, o para facilitar y

¹ Los “Grupos destinatarios” son los grupos o entidades que se verán directamente beneficiados por el proyecto al nivel de objetivo del proyecto, mientras que “beneficiarios finales” son aquellos que se beneficiaran del proyecto en el largo plazo a nivel social o sectorial, en sentido amplio.

² La terminología pertinente (realizaciones, repercusiones, indicadores etc.) se define en el modelo de la matriz de marco lógico adjunto a la Guía para los solicitantes (anexo e3d).

participar en procesos de cultura democrática y de reconciliación, como se mostrará a lo largo de este informe descriptivo final.

De hecho, el proyecto permitió que miembros del 100% de los partidos políticos formalmente existentes en Colombia participen en asistencias técnicas multipartidarias, optimando las habilidades de diálogo de políticos, líderes sociales y tomadores de decisiones gubernamentales, independientemente de sus posiciones ideológicas. Esos beneficiarios también asistieron a varios talleres destinados a mejorar su acceso a información técnica sobre el funcionamiento del sistema político y las reformas propuestas en el Acuerdo de Paz para hacer que la democracia colombiana sea más abierta e inclusiva.

Asimismo, la Acción promovió significativamente la reconstrucción del tejido social en algunas de las regiones más afectadas por el conflicto armado en el país. Mujeres, hombres, y población diversa de la Colombia profunda tuvieron la oportunidad – algunos de ellos por primera vez – de recibir una formación específica en temas de cultura democrática, construcción de paz, sistema político-electoral, y negociación. De 800 participantes regionales, 598 (318 mujeres) lograron graduarse de las Escuelas de Formación para la Democracia, y ahora cuentan con nuevos conocimientos y herramientas con los que pueden transformar a profundidad sus territorios y comunidades.

En consonancia con los propósitos enunciados en el componente de reincorporación política del Acuerdo de Paz de Paz, la Acción contribuyó particularmente con el proceso formativo de 257 excombatientes de FARC, los cuales tienen ahora el conocimiento y la metodología para participar asertivamente en un sistema político que se ha caracterizado por tener pocos espacios de inclusión para grupos subrepresentados en la sociedad, como el colombiano. Incluso, 116 de estos excombatientes atravesaron un proceso pedagógico estructurado de formación presencial y trabajo autónomo que les permitió graduarse de este programa de capacitación especializado diseñado para fortalecer la reincorporación de aquellos miembros del Partido FARC que manifestaran interés en mantenerse en la política legal.

Así, en términos generales, la Acción, implementada por NIMD Colombia y financiada por la Unión Europea, logró beneficiar directamente a 5.998 personas, que corresponden a 3.407 mujeres (57%) y 2.591 hombres (43%). Estos valores corresponden a las sumatorias de las asistencias técnicas multipartidistas y bilaterales, a las Escuelas de Formación para la Democracia (EFD), a las Escuelas de Formación para excombatientes, a las Alianzas Territoriales para la Democracia y a los Espacios de Diálogo Multipartidista y Multiactor. Los detalles de cada uno de estos procesos se encuentran en la sección de resultados y actividades.

Estos resultados exitosos se presentaron dentro de un contexto nacional complejo que – sin transformar la lógica de intervención planteada – generó nuevos retos sobre la forma en que se debían abordar las actividades y estrategias de la Acción. Uno de estos cambios de contexto fue, por supuesto, el cambio de gobierno nacional, el cual incidió fuertemente en el apoyo que desde el nivel nacional se viene presentando a iniciativas, programas, y políticas públicas referentes a la implementación de los compromisos del Acuerdo de Paz de Paz. Adicionalmente, un recrudecimiento significativo de los indicadores de violencia política, principalmente contra líderes locales, sin alta visibilidad nacional, implicó un fortalecimiento de protocolos de seguridad por parte del equipo de NIMD Colombia, que llevó a replantear varias actividades para garantizar que ningún incidente de seguridad fuera a afectar a los beneficiarios del proyecto o al equipo implementador.

Pese a esto, la probabilidad de alcanzar los objetivos finales relacionados con el impacto en un futuro próximo es alta y, como se demostró en las elecciones locales de 2019, existe una transformación generacional y de representatividad en diferentes territorios del país, que

puede consolidarse en el plazo de los próximos años. No obstante, el riesgo mayúsculo que representa este aumento en la violencia política en estos territorios podría constituirse en un obstáculo insalvable si la respuesta institucional resulta insuficiente.

Vale la pena mencionar en ese sentido que no se materializaron riesgos específicos durante la implementación del proyecto. Sin embargo, algunos líderes políticos y sociales que han participado en las actividades de Acción fueron amenazados por grupos armados ilegales. Esto también le sucedió a algunos miembros del personal de NIMD a cargo de implementar las acciones. Por lo tanto, algunas de las actividades, especialmente aquellas diseñadas para implementarse en áreas rurales, tuvieron que posponerse. Teniendo en cuenta la cantidad y la gravedad de los incidentes de seguridad, NIMD contrató una consultoría externa destinada a evaluar los riesgos del proyecto, así como la producida por la implementación de otros programas (sin cargo para el presupuesto de la Acción).

Para finalizar, como se señaló en el informe narrativo intermedio, sólo se realizó una única modificación a la matriz de marco lógico, relacionado con el número de procesos formativos a realizar con excombatientes, los cuales pasaron de 8 territoriales a 6 territoriales y 1 nacional, como resultado de un proceso de redefinición solicitado por el grupo destinatario de las actividades (partido político FARC).

2.2. Resultados y actividades

A. RESULTADOS

¿Cuál es la valoración de los resultados de la acción hasta el momento? Incluya observaciones sobre la actuación y consecución de las realizaciones, repercusiones e impacto, precisando si la acción ha tenido resultados imprevistos negativos o positivos.

En relación con la matriz del marco lógico final revisada³ (véase el punto 2.3 a continuación), describa el nivel de logro de los resultados tanto en los beneficiarios finales o el grupo destinatario (si no coinciden) como en la situación del país o región destinatarios a que iba dirigida la acción.

Finalizado el periodo de implementación de la Acción, la valoración de los resultados alcanzados es altamente positiva. En lo referente al marco lógico, el 96% de las realizaciones (44 de 46) se cumplieron al 100% o más de lo planteado inicialmente en el proyecto, y la mayoría -7 de los 8- objetivos específicos del marco lógico se lograron a cabalidad. Aún se precisa de información necesaria para consolidar los resultados del objetivo global de impacto, para lo cual no sólo se deben tener en cuenta los resultados de las elecciones locales del 2019, sino además las elecciones del nivel nacional para Congreso (Senado y Cámara de Representantes) de marzo de 2022.

Como se mostrará a lo largo del informe, se lograron realizaciones muy significativas a nivel de indicadores para cada uno de los resultados del proyecto y, en esa medida, la lógica de intervención planteada demostró ser válida – con algunas variaciones del contexto nacional que resultaron significativas al momento de realizar ciertas actividades. En términos generales, se podría hablar de un cumplimiento óptimo de resultados, particularmente en el nivel de las repercusiones planteadas. A continuación, se mostrará al detalle cuales son las particularidades de cada uno de los logros y resultados de la Acción.

³ La terminología pertinente (realizaciones, repercusiones, indicadores etc.) se define en el modelo de la matriz de marco lógico adjunto a la Guía para los solicitantes (anexo e3d).

Repercusión 1 (Rep.) - <Los partidos políticos existentes y emergentes cuentan con mejores capacidades para ejercer sus funciones de representación en el nuevo escenario político y electoral>

En el marco del Resultado 1 del proyecto, un total de 15 partidos y movimientos políticos, así como 1.078 personas (506 mujeres y 572 hombres) se vieron beneficiados directamente por las sesiones de asistencia técnica bilateral y multipartidista realizadas. Como se explicará a continuación, esta participación de los beneficiarios efectivamente permite afirmar que después de la implementación de la Acción, dichas organizaciones políticas cuentan con mejores capacidades y herramientas para ejercer sus funciones de representación en un escenario complejo, posterior a la firma del Acuerdo de Paz de Paz.

Repercusión 1.1. (Rep. 1.1.): Realizar sesiones multipartidistas de asistencia técnica sobre la normatividad política y electoral.

Durante el periodo de ejecución de la Acción se llevaron a cabo 14 mesas multipartidistas, 5 en Bogotá y 9 en los departamentos de La Guajira, César, Caquetá, Meta, Cauca, Tolima, Córdoba y Guaviare (en Villavicencio se repitió por solicitud de partidos alternativos). El total de participantes en estas sesiones fue de 414 personas (57% hombres – 43% mujeres), integrantes de las organizaciones con personería jurídica, así como de grupos significativos de ciudadanos. Lo anterior excede comparativamente lo planteado en el marco lógico que incluyó inicialmente 11 mesas multipartidarias (3 en Bogotá y 8 en los territorios priorizados) y un alcance de 275 personas.

Se resalta que para el desarrollo de estas actividades se profundizaron las alianzas con socios estratégicos que tiene NIMD desde hace varios años, lo cual permitió impactar a un grupo más amplio de personas y maximizar la eficiencia en el uso de los recursos. Así pues, 4 de las 5 mesas regionales se hicieron articuladamente con el *National Democratic Institute -NDI-*, 2 de las 5 mesas en Bogotá con la Comisión Sexta de la Cámara de Representantes del Congreso de la República, y una (1) con la Misión de Observación Electoral (MOE).

Las sesiones multipartidistas de socialización del Estatuto de la Oposición, junto con la entrega de la cartilla '*Estatuto de la Oposición: una cuestión de derechos*' (producida en el marco de la Acción), fueron un importante avance para la implementación dicha normatividad en las regiones priorizadas, así como para el funcionamiento de las corporaciones públicas (Asambleas Departamentales y Concejos Municipales) y la disciplina partidaria. En total, se distribuyeron 526 cartillas en los territorios priorizados para los estudiantes de las EFD, y 1.135 en las asistencias técnicas multipartidistas, asistencias técnicas bilaterales, y en los eventos de socialización del proyecto con socios estratégicos, para un total de 1.661 cartillas distribuidas.

Todo esto, teniendo en cuenta que a partir de enero de 2019 las organizaciones políticas que conformen las asambleas departamentales y los concejos municipales tenían que realizar sus respectivas declaraciones políticas y exigir los derechos contemplados en la Ley 1909 de 2018 o Estatuto de la Oposición. Las temáticas sobre las cuales se realizaron las otras 5 mesas multipartidarias fueron: trámite legislativo y reglamento interno del Congreso de la República, Herramientas Colaborativas de Resolución de Retos (HCR) aplicada al ejercicio político en el marco del sistema electoral colombiano⁴ y trámite legislativo del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2022.

⁴ La sesión de HCR se realizó en el marco de la investigación sobre transparencia 360° que la Asociación para la Calidad y Cultura Democráticas (ACCD) realizó para el resultado tres del proyecto ADP. El objetivo de esta mesa multipartidaria fue desarrollar un método para alcanzar un Sistema de Indicadores de Calidad Democrática,

En todas estas sesiones multipartidarias participaron 13 partidos políticos con personería jurídica en las asistencias técnicas multipartidistas, más el Grupo Significativo de Ciudadanos Colombia Humana y el movimiento político Compromiso Ciudadano, para un total de 15 organizaciones políticas participantes. El 43% de las personas que participaron en esas asistencias fueron mujeres y del total de asistentes, el 21% se identificaron como jóvenes.

Repercusión 1.2. (Rep. 1.2.): Brindar asistencia técnica bilateral a partidos políticos existentes para mejorar sus capacidades de representación

En el momento en que fue formulado el proyecto, 13 partidos políticos en Colombia contaban con personería jurídica, a los que posteriormente se sumó el ‘Partido Renaciente’ para un total de 14 partidos establecidos en el país. Durante el periodo de implementación de la Acción, NIMD Colombia fortaleció las capacidades de representación de 10 de los 14 partidos políticos existentes. Como comparativo, el marco lógico estableció que se realizarían 6 sesiones de asistencia técnica bilateral a partidos políticos.

Estas acciones buscaron fortalecer a los partidos políticos para que se conviertan en actores legítimos y responsables, con amplias capacidades de diálogo tanto con sus candidatos, como con sus militantes y con la ciudadanía. Una parte importante de este proceso fue la aplicación de la metodología de ‘Planificación Estratégica para Partidos Políticos’ elaborada por NIMD y por IDEA Internacional, proceso que se desarrolló con 4 partidos políticos: el Partido Centro Democrático; Partido Unión Patriótica; Alianza Verde; y el Partido Conservador.

Otro tema transversal que la Acción abordó en las asistencias bilaterales fue la asesoría sobre el trámite legislativo del Presupuesto General de la Nación. Se realizaron sesiones de entrenamiento acerca de este procedimiento con el Partido Liberal, el Partido de la Unidad Nacional (con el que también se realizó una segunda asistencia sobre trámite legislativo del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022), y con Cambio Radical, partido que – a su vez – recibió una asistencia sobre el Estatuto de la Oposición Política y generalidades técnicas del proceso electoral del 2019.

En dos casos particulares se trabajaron temáticas de asistencia, a petición del partido político, vinculados a otros resultados de la Acción, los cuales estuvieron relacionados relacionados con el proceso de aprendizaje de las EFD, o con la estrategia de comunicación y visibilidad de la Acción.

El primer caso corresponde al Partido MIRA, con el cual se realizaron dos sesiones de asistencia técnica con la intención de transferir a la colectividad herramientas metodológicas para su escuela de formación a jóvenes del partido a partir de la amplia experiencia de NIMD con las EFD. Estas sesiones fueron orientadas por la Oficial de Formación de NIMD Colombia. Aunque se acordó hacer un seguimiento más detallado de la escuela, por cambios internos del personal del partido a cambio de este asunto, dicha acción no se materializó. El segundo caso corresponde al Partido Polo Democrático Alternativo (PDA), con el cual se realizó una sesión de asistencia técnica al equipo de comunicaciones y prensa del partido y los jefes de prensa de cada uno de los miembros de la bancada del PDA. El propósito de la sesión consistió en identificar estrategias para

metodología para la mejora constante de la calidad de la democracia en el país y el compromiso público de mejorar en el marco del cumplimiento de la normatividad política y electoral vigente en el país.

articular la comunicación entre estos dos partes y así brindarle información actualizada a los militantes y ciudadanos interesados.

Finalmente, debe señalarse la asistencia bilateral proveída al Partido MAIS, que contó con dos sesiones de asistencia técnica en Bogotá y otras dos a nivel territorial en Cauca y Guaviare. Estos fueron los temas tratados en cada una de las sesiones:

- Pedagogía sobre la Ley 974 de 2015, Ley de Bancadas, dirigida a la bancada del Congreso de la República.
- Socialización del Estatuto de la Oposición Política y generalidades de la reforma política, durante la Escuela de Formación Política en Popayán.
- Socialización del Estatuto de la Oposición Política durante la Escuela de Formación Política a Jóvenes y Mujeres en Bogotá.
- Socialización del Estatuto de la Oposición Política durante la Escuela de Formación Política en San José del Guaviare.

El total de participantes en las actividades del componente Rz 1.2. fue de 566 personas (113 del evento de alto nivel y 453 de las asistencias técnicas bilaterales), 51% hombres y 49% mujeres, superando ampliamente el objetivo planteado de 25 participantes impactados por este resultado.

Repercusión 1.3. (Rep. 1.3.): Brindar asistencia técnica bilateral a partidos políticos emergentes para mejorar sus capacidades de representación

La implementación de las actividades programadas en el componente Rz 1.3, se desarrolló específicamente con base en tres movimientos o grupos ciudadanos que solicitaron a NIMD asistencia técnica para convertirse en partidos políticos formales: el Partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común (FARC), el Movimiento social de origen étnico CIMARRON, la Mesa Distrital de Víctimas y el Movimiento Compromiso Ciudadano.

En lo que respecta al partido FARC, la implementación de la Acción se vio retrasada con respecto al cronograma inicialmente propuesto debido al contexto político del nuevo partido -tanto por discusiones internas como por la realidad política nacional-, así como por la solicitud de algunas modificaciones a los elementos del proyecto formulados inicialmente realizada por representantes del Partido delegados por el mismo para avanzar en la Acción. En ese sentido, luego de la fecha oficial de inicio de la Acción, se adelantaron 7 reuniones de alistamiento con los delegados del partido FARC, algunos miembros de la Delegación de la Unión Europea en Colombia y representantes de NIMD para definir nuevas actividades y los términos del desarrollo de la Acción con este grupo político.

Así, las primeras dos asistencias técnicas al partido FARC se llevaron a cabo por solicitud de la Senadora Victoria Sandino, quién requirió asistencia técnica para ella y su equipo de trabajo en el Congreso de la República sobre comunicación asertiva, marketing político, y acercamiento al ciudadano.

Posteriormente, se realizó un intercambio de buenas prácticas en materia de reincorporación política entre el partido FARC y el partido Sinn Féin, activo tanto en la República de Irlanda, como en Irlanda del Norte. Integrantes del partido irlandés vinieron a Colombia y realizaron diferentes actividades dirigidas al fortalecimiento organizacional partidista con el Comité Político Nacional, con la bancada del partido FARC en el Congreso de la República, con el Centro de Pensamiento del partido, los integrantes de la Comisión de Impulso, Seguimiento y Verificación a la Implementación (CSIVI) – FARC. Incluso se gestionó una visita de los representantes de Sinn Féin al Espacio Territorial de

Capacitación y Reincorporación (ETCR) de Icononzo, Tolima. Si bien el foco central de la visita consistió en aprender de la experiencia internacional en materia de reincorporación política, se generaron espacios de conocimiento compartido en temas de marketing electoral, transparencia, coyuntura nacional e internacional, y financiación de partidos.

Asimismo, se organizó un Encuentro Nacional de Candidatos en el que participaron 51 postulados del partido FARC a cargos de elección popular para las elecciones locales de 2019. Se trabajó en técnica electoral, fortalecimiento de los planes de gobierno, marketing político, y comunicación con los electores para aportar al trabajo de reincorporación política establecido en los Acuerdos de Paz y para nivelar el terreno de juego al que se enfrentan los candidatos del nuevo partido.

Teniendo esto en cuenta, es importante señalar que uno de los indicadores de la Acción trata del nivel de apropiación de reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz y de buenas prácticas en materia de representación por parte de partidos políticos emergentes. En esa medida, el partido FARC ha respondido satisfactoriamente al indicador señalado, en lo que tiene que ver con el estatuto de la oposición, pero también la importancia asignada a la representación de poblaciones históricamente vulnerables. Por ejemplo, la equidad de género ha sido elevada como principio fundamental del partido, la elección de Consejos Locales se hace con especial atención a mujeres, diversidades sexuales y minorías étnicas, al igual que a nivel de la Asamblea Nacional de los Comunes y el Consejo Nacional de los Comunes.

En lo que respecta al Movimiento Cimarrón, se llevaron a cabo acciones de asistencia técnica sobre formulación de proyectos de cooperación internacional con el objetivo de buscar recursos económicos y fortalecer la sostenibilidad del movimiento en el futuro. De igual forma, se realizó la impresión de 2.000 copias del libro del Cimarrón, que recopila la historia del Movimiento entre 1976 y 1982, lo anterior con la intención de fortalecer la capacidad del movimiento para comunicar su misión a la ciudadanía y redundar así en el mejoramiento de sus condiciones de representatividad.

Por su parte, la Mesa Distrital de Víctimas, instancia que busca garantizar la participación oportuna y efectiva de las víctimas del conflicto armado a nivel distrital y que promueve la participación de mujeres, niños, niñas y adolescentes, adultos mayores víctimas, a fin de reflejar sus agendas, se contactó con el NIMD para solicitar orientación sobre líneas efectivas de participación política y conformación de un partido político. Se llevó a cabo una primera reunión de acercamiento con ellos para identificar sus intereses y necesidades, sin embargo, por asuntos internos de la Mesa no fue posible profundizar el proceso de apoyo.

Para finalizar, lo relacionado con las acciones con partidos emergentes, durante el primer trimestre de 2019 se firmó un acuerdo de entendimiento entre NIMD y la organización política Compromiso Ciudadano para comenzar un acompañamiento en temas estratégicos de la organización que les permitan consolidarse como una fuerza política en las elecciones territoriales. Por decisiones internas del movimiento político, se decidió que la asistencia técnica se daría en un tiempo posterior al de las elecciones locales de 2019, razón por la cual NIMD realizará esta asistencia con recursos de su proyecto Diálogo para la Estabilidad (DfS) y fuera de la Acción sobre la que trata el presente informe.

Es importante mencionar que las medidas incluidas en el Punto 2 del Acuerdo de Paz dirigidas a modificar los requisitos para la creación de partidos políticos con la intención de contar con un sistema democrático más amplio incluyente NO fueron aprobadas por el Congreso de la República. Esta situación generó un desincentivo frente a la intención de

grupos sociales para formalizarse como partidos políticos e influyó negativamente en los alcances esperados por parte de NIMD ya que cuando se formuló la Acción dicha reforma política cursaba su trámite regular y no se esperaba que no fuera respaldada por los parlamentarios.

A pesar de esta situación externa a los alcances de la Acción, en esta intervención se desarrollaron en total 6 acciones de asistencia técnica bilateral a partidos emergentes con un total de 98 personas beneficiadas (56% mujeres y 44% hombres), casi 4 veces más que las esperadas en el objetivo del componente Rz 1.3 (25 participantes) según la propuesta inicial de la Acción.

Repercusión 2 (Rep.) - <Promovidos escenarios de formación y diálogo para el fortalecimiento de la cultura democrática y la reconciliación>

Durante el periodo de implementación del proyecto se promovieron efectivamente diferentes escenarios de formación y diálogo para el fortalecimiento de la cultura democrática y la reconciliación. Como se verá al detalle a continuación, 800 nuevos líderes políticos y sociales de territorios afectados por el conflicto armado cuentan ahora con capacidades que fortalecen sus habilidades democráticas y que fomentan el diálogo en sus territorios, casi 600 de ellos atravesaron un proceso formativo estructurado y consecuente con las necesidades de sus comunidades.

Junto a ellos, Gracias a la Acción 257 excombatientes de FARC cuentan con nuevas herramientas para afrontar un desnivelado terreno de juego en el ámbito político y electoral, posibilitando un diálogo más profundo y pertinente con sus potenciales electores, y fortaleciendo procesos de reconciliación. Adicionalmente, gracias a la Acción no sólo existen 8 Alianzas de varias organizaciones sociales de base fortalecidas en sus componentes programáticos y administrativos para la dinamización de propuestas democráticas en algunos de los territorios más afectados por el conflicto, sino que además se logró sensibilizar y educar a más de 3.400 personas en temáticas asociadas al fortalecimiento de la cultura de paz, reconciliación y democracia.

Repercusión 2.1. (Rep. 2.1.): Implementar las Escuelas de Formación para la Democracia – EFD

Durante el periodo de implementación de la Acción realizaron (8) Escuelas de Formación para la Democracia -EFD- compuestas por 5 módulos temáticos⁵ y una sesión de clausura, las cuales se desarrollaron en Montería (Córdoba), Valledupar (Cesar), Fonseca (La Guajira), Granada (Meta), San José (Guaviare), Popayán (Cauca), Chaparral (Tolima) y San Vicente del Caguán (Caquetá). La cobertura geográfica en términos de municipios impactados por las acciones que se desarrollaron en los 8 departamentos priorizados fue la siguiente:

- Caquetá: Florencia, San Vicente del Caguán, Puerto Rico, La Montañita, Paujil, Cartagena del Chairá, El Doncello.
- Cauca: Popayán, El Tambo, Silvia, Morales, Piendamó, Caldon, Patía.
- Cesar: Valledupar, Codazzi, La Paz, Chiriguaná, Curumaní, Pailitas, San Martín.
- Córdoba: Montería, Montelíbano, Puerto Libertador, San José de Uré, Valencia, Tierralta.

⁵ Los módulos temáticos fueron: (1) violencia y resolución de conflictos; (2) sistema político-electoral y reglas de juego; (3) movilización social, paz, y negociación de intereses; (4) garantías para el ejercicio de la política y garantías para la oposición; y (5) transparencia electoral.

- La Guajira: Riohacha, Fonseca, Maicao, Hatonuevo, Albania, San Juan.
- Guaviare: San José, Calamar, Retorno.
- Meta: Granada, Acacías, Puerto Lleras, Uribe, Mesetas, Vista Hermosa, Puerto Concordia, Puerto Rico.
- Tolima: Chaparral, Ortega, Planadas, Rio Blanco, San Antonio, Ataco.

Durante el primer semestre de 2019 se desarrolló el Módulo 5 (febrero y marzo) en todas las Escuelas y las sesiones de Clausura (abril y mayo). Al finalizar el proceso pedagógico, de los 800 participantes iniciales se graduaron a 596 personas: 62 en Caquetá (25 mujeres y 37 hombres), 77 en Cauca (47 mujeres y 30 hombres), 77 en Cesar (28 mujeres y 49 hombres), 90 en Guajira (57 mujeres y 33 hombres), 61 en Guaviare (35 mujeres y 26 hombres), 77 en Meta (41 mujeres, 35 hombres y una persona transgénero), 70 en Tolima (42 mujeres, 28 hombres) y 82 en Córdoba (43 mujeres, 38 hombres y una persona transgénero). En total se graduaron 318 mujeres, que corresponden al 53,35% del universo de graduados. El requisito de graduación estuvo centrado en la constancia de los estudiantes en cuanto a la asistencia a las sesiones presenciales: quienes participaron en el 70% de las sesiones programadas se graduaron. En total, las sesiones fueron 5 fines de semana, con dos sesiones de 6 horas de trabajo presencial durante cada jornada.

Es importante señalar que el proceso pedagógico fortaleció las capacidades democráticas de 77 estudiantes que fueron candidatos a las elecciones locales de 2019. Un indicador que demuestra la relación que tuvieron las EFD con la inclusión efectiva de poblaciones subrepresentadas en el sistema político. Para constatar de forma oficial cuantos de estos 77 continuaron en el proceso electoral hasta el final y resultaron electos se debe hacer el análisis sobre los reportes que la Registraduría Nacional del Estado Civil. Dicha información no estaba disponible al momento de realización de este informe en cuanto a lo concerniente a corporaciones públicas plurinominales.

Asimismo, en este componente se realizó una labor de multiplicación de conocimiento y de difusión de materiales mediante ejercicios de réplica por parte de los estudiantes, en una metodología de formación de formadores. En total, 303 estudiantes gestionaron actividades de réplica, que tuvieron un alcance aproximado de 1.933 personas. No obstante, la difusión de este material sobrepasó los alcances proyectados en la formulación de la Acción con respecto al Resultado 2.1. Como parte del propósito de parte de NIMD para darle el mayor alcance posible al material diseñado y elaborado en el marco de la Acción, se entregaron 125 kits a participantes de los programas especializados de formación a excombatientes realizadas en Bucaramanga, Medellín, Barranquilla, Popayán y Bogotá. Si bien estas son actividades relacionadas con el resultado 2.2. se reportan en este apartado en la medida en que hacen parte de los indicadores de difusión del material pedagógico en valores democráticos del Resultado 2.1.

Adicionalmente a los 125 mencionados previamente, los beneficiarios de esta actividad hicieron un compromiso de réplica de los conocimientos recibidos para llegar a 5 personas adicionales por cada persona que participó en el proceso formativo. En ese orden de ideas, el alcance del material de difusión se calcula en 625 personas más. En total, 2.558 personas recibieron estos materiales de difusión durante la ejecución del proyecto.

Finalmente, como parte de los resultados de esta repercusión, se realizó la cartilla *'El diálogo: instrumento para la paz y la democracia'* que sistematiza los resultados principales del trabajo realizado a lo largo de los 5 módulos de la Escuela de Formación para la Democracia y muestra los principales cambios logrados en las aptitudes y comportamientos de los estudiantes que hicieron parte del proceso pedagógico. El documento, que presenta los hallazgos principales comparativos entre la línea de base en conocimientos y capacidades democráticas realizada durante el 2018 y los resultados del 2019, será entregado en físico y en digital a la Delegación de la Unión Europea en

Colombia, acción que ya fue adelantada con buena parte de los beneficiarios y socios de la Acción.

Repercusión 2.2. (Rep. 2.2.): Implementar programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes

Las actividades programas del punto 2.2. ‘Escuelas especializadas para Excombatientes’ concluyeron exitosamente en el transcurso del 2019. Luego de un comienzo inesperadamente complejo de renegociación con delegados del partido político FARC, que ya se describió en la Rep. 1.3, se logró la realización efectiva de cada una de las actividades acordadas entre las partes.

Dentro de los acuerdos alcanzados con el Partido FARC e informados a la Delegación de Unión Europea con miras a la efectiva implementación de la Acción, se concertó con el Centro de Pensamiento del Partido FARC adelantar los procesos de formación especializados para excombatientes en territorios diferentes a los planteados inicialmente en la Acción, razón de la única modificación de marco lógico de la misma.

Así, se desarrollaron cinco (5) *Programas regionales especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes* en Bucaramanga, Medellín, Barranquilla, Popayán y Bogotá. El alcance territorial, atendiendo al origen de los participantes fue el siguiente:

- Zona nororiental: Departamentos de Santander, Norte de Santander, Boyacá, Arauca.
- Zona norte: Sucre, Magdalena, Cesar, Guajira, Atlántico. En esta zona están dos ETCR: uno en La Guajira en Fonseca y otro en Cesar, municipio de la Paz.
- Zona noroccidental: Chocó, Antioquia, Eje Cafetero, Córdoba. Aquí se incluyen los 4 ETCR de Antioquia, y uno de Córdoba que se disolvió.
- Zona sur: Cauca, Nariño, Putumayo, Caquetá. Aquí se incluyen los 4 ETCR de Cauca, uno de Nariño (el otro desapareció), y dos de Caquetá.
- Zona centro: Cundinamarca, Tolima, Huila, Meta, Casanare, Guaviare. Aquí se incluye un ETCR en Tolima, uno en Cundinamarca, 4 de Meta, 2 de Guaviare.

De igual forma, se realizó una Escuela Nacional “Democracia y Proceso de Paz” en mayo de 2019 en la que participaron 64 miembros del partido de todo el país y se brindó asistencia técnica sobre generalidades del proceso electoral 2019. Este fue un asunto acordado con el Centro de Pensamiento del Partido con el propósito de fortalecer el conocimiento sobre el sistema electoral colombiano de todos aquellos miembros de FARC que tenían el interés de presentarse a cargos de elección popular en sus territorios.

Adicionalmente, se realizaron 3 sesiones de réplicas con acompañamiento del proyecto en Florencia (Caquetá), Bucaramanga (Santander) y Manizales (Caldas). Las sesiones de réplica fueron escenarios convocados por participantes en las escuelas de excombatientes que pretendían ampliar el número de participantes, aprovechando lo aprendido, con acompañamiento de NIMD Colombia y de algunos profesores por temas de relevancia local. Las réplicas fueron de un día, media jornada con un profesor de la escuela, y la otra media, con la facilitación de uno o varios de los participantes de la escuela escuela.

En total, 257 personas participaron en las Escuelas de Formación Especializadas para Excombatientes, de las cuales 125 participaron en un proceso estructurado de 32 horas de formación presencial y 8 horas de trabajo autónomo. En las réplicas acompañadas se registraron en total 68 participantes: 20 en Florencia, 28 en Bucaramanga y 20 en

Manizales, de los cuales el 36.8% son mujeres. La metodología de trabajo varió en función de los profesores, pero en general fue la combinación de sesiones magistrales y talleres. También se contó con conversatorios, sobre todo en las ocasiones en los que los congresistas o miembros del Comité Político del partido acompañaron cada sesión, fue el caso de Sandra Ramírez estuvo en la escuela nororiental; Pastor Alape en la regional noroccidental; Marcos Calarcá en la sur; y Carlos Antonio Losada estuvo en Bogotá. Además de los contenidos curriculares, el contacto entre los militantes de base y los representantes políticos del partido a nivel directivo se constituyó en un aporte pedagógico clave para aterrizar la teoría sobre el Estado y el sistema político, y las prácticas dentro de escenarios de concertación como el Congreso de la República y otras corporaciones de elección popular.

Ahora bien, es importante considerar que, de los 125 participantes del proceso certificado, 116 se graduaron: 69 mujeres y 47 hombres. En los procesos especializados de formación a excombatientes el requisito de grado fue la participación en el 70% de las jornadas implementación de la actividad, correspondientes en total a ocho horas por día de trabajo por 4 días de trabajo en total. Aunque el número de participantes mujeres en el proceso de formación fue menor, el número de mujeres graduadas es más alto y representa el 59.5% de las personas que recibieron certificación por su asistencia y participación en más del 70% de las sesiones programadas en el desarrollo del proceso formativo a excombatientes. En total, de los 257 beneficiarios de este proceso formativo el 36.18% son mujeres.

Repercusión 2.3. (Rep. 2.3.): Implementar las Alianzas Territoriales para la Democracia

Las Alianzas Territoriales para la Democracia (ATD) fueron ejecutadas en 8 departamentos del país, desarrollando acciones de forma directa en 46 municipios, de los cuales 33 (71%) corresponden a municipios priorizados para la implementación del Acuerdo de Paz, categorizados como "más afectados por el conflicto armado" de acuerdo con el Decreto 893 de 2017 de la Presidencia de la República. Se seleccionaron 8 ATD de un total de 76 organizaciones que se presentaron para recibir la asistencia técnica y ayuda financiera. El número de propuestas recibidas, de acuerdo con el territorio, fueron las siguientes: Caquetá: 14; Cauca: 11; Cesar: 10; Córdoba: 10; Guajira: 10; Guaviare: 4; Meta: 7; y Tolima 10.

A continuación, se presenta la información relevante de cada una de las seleccionadas:

Departamento	Descripción de la Alianza Seleccionada
La Guajira	<p>Nombre de la Alianza: Alianza Guajira para la construcción de paz. Participación Política de grupos subrepresentados.</p> <p>Organización proponente: Corporación para la Creación, Cultura y Arte – CREAARTE</p> <p>Organizaciones aliadas: Cuatro (4) organizaciones: i) Fundación para el Fomento de las artes plásticas y de la producción creativa; ii) Fonseca Viva – Asociación de personas con discapacidad; iii) Fundación mis mejores momentos; y iv) Asociación de Discapacitados de San Juan del Cesar (ASODISAN).</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Seis (6) municipios: San Juan del Cesar, Fonseca, Hatonuevo, Barrancas, Villanueva y Urumita.</p> <p>Objetivo de la Alianza: Potenciar la participación política de los grupos subrepresentados (personas en condición de discapacidad, mujeres y jóvenes) en el departamento de La Guajira con equidad y desde una perspectiva diferenciada como herramienta para la</p>

	<p>construcción de paz.</p> <p>Actividades principales: 1) Realizar seis (6) talleres de formación a líderes y lideresas en participación para la gestión pública y liderazgo en cada uno de los municipios priorizados; 2) Conformación de una red de líderes y lideresas vinculados a los seis municipios priorizados para la incidencia en las elecciones locales de 2019; 3) Realización de seis (6) foros con pre-candidatos a las elecciones locales en cada uno de los municipios priorizados para el posicionamiento de agendas políticas construidas en el marco de los seis talleres de formación.</p>
Cesar	<p>Nombre de la Alianza: Alianza por la Democracia y Paz en el Cesar.</p> <p>Organización proponente: Corporación Desarrollo y Paz del Cesar – PDP Cesar</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Misión de Observación Electoral – MOE; ii) Corporación Desarrollo y Paz del Magdalena Medio – CDPMM; iii) Universidad de Santander.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Siete (7) municipios: Valledupar, La Paz, Codazzi, Chiriguaná, Curumani, Pailitas y San Martín.</p> <p>Objetivo: Aportar a la cultura democrática y a la reconciliación entre actores sociales y políticos del departamento del Cesar, mediante una propuesta de dialogo participativo que permita sentar bases para una agenda de construcción de paz y desarrollo territorial en el marco de la implementación del Acuerdo de Paz.</p> <p>Actividades principales: 1) Realizar un ejercicio pedagógico pre-electoral en cada uno de los siete (7) municipios priorizados que permita identificar propuestas para posicionar en los programas de gobierno de los candidatos a las elecciones locales 2019; 2) Construcción de siete (7) agendas alternativas ciudadanas; 3) Realizar un Seminario con pre-candidatos de los siete municipios en Programas de Gobierno, Financiamiento de Campañas y Marketing Político; 4) Realizar un estudio sobre las manifestaciones de la democracia local en el marco de la implementación del Acuerdo de Paz con el ETCR de la vereda Tierra Grata (municipio de La Paz).</p>
Córdoba	<p>Nombre de la Alianza: Semilleros de Teatro, Memoria y Paz Departamental.</p> <p>Organización proponente: Fundación Transfiguart.</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Corporación de Profesionales Construyendo Ciudadanía - CPCC; ii) Fundación Social Cultural Arte y Vida; iii) Fundación Uvendedor.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Seis (6) municipios: Montería, Valencia, Tierralta, Montelíbano, San José de Uré y Puerto Libertador.</p> <p>Objetivo: Conformar seis (6) semilleros de teatro, memoria y paz en los seis municipios priorizados para fomentar la construcción de memoria, la reconstrucción del tejido social y la participación ciudadana juvenil mediante las artes escénicas</p> <p>Actividades principales: 1) Desarrollar un proceso de formación de formadores en artes escénicas con enfoque de participación política y ciudadana; 2) Conformar seis (6) semilleros de teatro, memoria y paz con especial énfasis en la vinculación de población juvenil en cada uno de los municipios seleccionados; 3) Desarrollar seis (6) montajes teatrales en articulación con Secretarías de Juventud e Instituciones educativas alrededor de la construcción de memoria y participación</p>

	ciudadana en la implementación del Acuerdo de Paz.
Meta	<p>Nombre de la Alianza: Alianza por la Democracia, el Desarrollo y la Construcción de Paz del departamento de Meta.</p> <p>Organización proponente: Corporación Desarrollo para la Paz del Piedemonte Oriental - CORDEPAZ.</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Pastoral Regional del Suroriente Colombiano; ii) Asociación Nacional de Usuarios Campesinos del META – ANUC Meta; iii) Universidad Minuto de Dios.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Ocho (8) municipios: Granada, Acacias, Puerto Lleras, Uribe, Mesetas, Vista Hermosa, Puerto Concordia y Puerto Rico.</p> <p>Objetivo: Promover y dinamizar el escenario de análisis de la "Alianza por la democracia, el desarrollo y la construcción de paz", los encuentros programáticos y debates entre candidatos y candidatas en procesos electorales a alcaldías y gobernación en el Departamento del Meta.</p> <p>Actividades principales: 1) Dinamizar la ejecución de la “Agenda Común Territorial” concertada por organizaciones sociales, iglesia, empresas, universidades y cooperación internacional de cara a la incidencia pre-electoral; 2) Realizar encuentros programáticos con candidatos/as a las alcaldías municipales de los 8 departamentos priorizados conforme a los alcances de la Agenda Común Territorial; 3) Elaborar la segunda edición del documento “Meta: retos y prioridades del departamento 2019 – 2023”; 4) Activar el espacio “Comunicación y Pedagogía para la Paz” para la formación y el diálogo en torno a la construcción de paz territorial en el departamento.</p>
Tolima	<p>Nombre de la Alianza: Elige ser elegida, ¡Vota bien!</p> <p>Organización proponente: Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Corporación Alianza Iniciativa de Mujeres Colombianas por la Paz - IMP; ii) Periódico Quincenal El Sureño; iii) Asociación de Mujeres Indígenas del Tolima - ASMIT.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Seis (6) municipios: Chaparral, Ortega, Planadas, Rio Blanco, San Antonio y Ataco.</p> <p>Objetivo: Fortalecer liderazgos políticos de Mujeres del Sur del Tolima para movilizar su participación democrática con enfoque de Género y étnico, acorde al contexto electoral y al punto 2 del Acuerdo de Paz.</p> <p>Actividades principales: 1) Desarrollar un proceso de formación con mujeres líderes de los municipios priorizados en Sistema Político – Electoral Colombiano, Punto 2 del Acuerdo de Paz y Marketing Político; 2) Realizar seis (6) “Foros Democráticos Territoriales para la Paz” con candidatos a las alcaldías y gobernaciones.</p>
Cauca	<p>Nombre de la Alianza: Fortalecimiento de la participación política de mujeres a través de la consolidación de la “Red de Mujeres Políticas en Expansión”.</p> <p>Organización proponente: Fundación para el empoderamiento de la Mujer - EMPODERARTE</p> <p>Organizaciones aliadas: Seis (6) organizaciones: i) Corporación</p>

	<p>Ensayos para la Promoción de la Cultura Política; ii) Asociación de Cabildos Indígenas del Norte del Cauca - ACIN; iii) Mujeres Diversas; iv) Fundación Casa de la Cultura José María Vivas Balcazar; v) Defensoría del Pueblo; vi) Red Municipal de Mujeres de Caldoño.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Tres (3) municipios: Santander de Quilichao, Caldoño y Piendamó.</p> <p>Objetivo: Incrementar la participación política de las mujeres en los municipios de Caldoño y Piendamó, a través de la articulación de 6 organizaciones de base social a la Red de Mujeres Políticas en Expansión, para incidir colectivamente en el posicionamiento de agendas de mujeres en los planes de gobierno local.</p> <p>Actividades principales: 1) Realización de jornadas para la construcción y articulación de agendas políticas de mujeres de los municipios de Caldoño y Piendamó; 2) Realización de una Caravana Itinerante para la visibilización y posicionamiento de las propuestas de agendas políticas con enfoque de género construidas por la Red de Mujeres Políticas en Expansión; 3) Realización del Foro “Democracia a la Plaza” con candidatos/as de los municipios priorizados para la incidencia de las organizaciones de mujeres vinculadas a la acción; 4) Publicación y difusión de un periódico que sistematice las acciones desarrolladas por la Alianza.</p>
<p>Caquetá</p>	<p>Nombre de la Alianza: Fortalecimiento de la incidencia social y política de las mujeres del Caquetá y sus organizaciones.</p> <p>Organización proponente: FUNDACOMUNIDAD</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Plataforma Social y Política para la Paz y la incidencia de las mujeres del departamento del Caquetá; ii) ASOMUPCAR; iii) Red de Mujeres víctimas y profesionales – Capítulo Caquetá.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Siete (7) municipios: Florencia, La Montañita, El Paujil, El Doncello, Puerto Rico, Cartagena del Chairá y San Vicente del Caguán.</p> <p>Objetivo: Fortalecer la incidencia social y política de las mujeres del Caquetá y sus organizaciones, mediante el desarrollo de acciones afirmativas que contribuyan a garantizar la participación de las mujeres en los diferentes espacios de representación política y social.</p> <p>Actividades principales: 1) Realización de siete (7) jornadas de análisis de implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz, uno en cada municipio priorizado; 2) Elaboración de una “Agenda de Paz de las Mujeres del Caquetá” para la incidencia en las elecciones locales 2019; 3) Realización de un encuentro municipal por municipio con organizaciones sociales de mujeres y candidatos/as a las alcaldías locales para el posicionamiento de la “Agenda de Paz” en los planes de gobierno mediante la firma de pactos de compromiso; 4) Realizar un encuentro departamental para la difusión de la “Agenda de Paz”.</p>

Guaviare	<p>Nombre de la Alianza: ÁGORA: Alianza estratégica y convergente para el fortalecimiento de la participación política y democrática en el Guaviare.</p> <p>Organización proponente: Corporación para la Investigación y la Innovación - INNOVA</p> <p>Organizaciones aliadas: Tres (3) organizaciones: i) Asociación de Juntas de Acción Comunal del municipio de San José del Guaviare - ASOJUNTAS; ii) Asamblea Departamental del Guaviare; iii) Emisora Comunitaria Juvenil Juventud Estéreo.</p> <p>Municipios vinculados para el desarrollo de la acción: Tres (3) municipios: San José del Guaviare, El Retorno y Calamar.</p> <p>Objetivo: Desarrollar acciones que fomenten la participación democrática, el fortalecimiento e incidencia de los movimientos y partidos políticos en la transformación del territorio, la apropiación y seguimiento a los acuerdos de paz, que contribuyan a la reconstrucción del tejido social para la consolidación de la sociedad civil en el departamento del Guaviare.</p> <p>Actividades principales: 1) Realización de jornadas de trabajo con integrantes de partidos políticos en Gestión Pública; 2) Elaborar una Ruta de priorización de intereses de gestores comunitarios vinculados al Programa Nacional de Sustitución (PNIS) y un proceso de formación en gestión pública con enfoque diferencial; 3) Realizar el foro departamental “Hacia la construcción de agendas democráticas para el territorio” con presencia de partidos políticos, movimientos sociales y gestores comunitarios.</p>
-----------------	--

Como se puede observar, las Alianzas seleccionadas contaron con un especial énfasis en la inclusión de grupos subrepresentados (mujeres, jóvenes, población LGBTIQ+, y comunidades étnicas) y realizaron acciones enfocadas principalmente en la formación en participación política, incidencia en agendas públicas de cara a las elecciones locales de 2019, y difusión Acuerdo de Paz para la Paz (Punto 2) en los territorios priorizados.

De acuerdo con los reportes técnicos y financieros finales entregados por las ATD a NIMD en el marco de la implementación de la Acción, estos son los datos sobre los beneficiarios finales de cada proceso:

- Córdoba: 278 beneficiarios, de los cuales el 48% son mujeres y 52% son hombres.
- Cesar: 670 beneficiarios, de los cuales el 48% son mujeres y 52% son hombres.
- La Guajira: 195 beneficiarios, de los cuales el 75% son mujeres y el 25% son hombres.
- Cauca: 373 beneficiarios, de los cuales el 79% son mujeres y el 21% son hombres.
- Guaviare: 446 beneficiarios, de los cuales 19% son mujeres y el 81% son hombres.
- Tolima: 415 beneficiarios, de los cuales el 69% son mujeres y el 31% son hombres.
- Caquetá: 773 beneficiarios, de los cuales el 97% son mujeres y el 3% son hombres.
- Meta: 256 beneficiarios, de los cuales el 64% son mujeres y el 36% son hombres.

En suma, se cuenta con 3.406 personas beneficiadas de estas actividades (64% mujeres y 36% hombres), frente a una meta, planteada inicialmente en el marco lógico de la Acción de 400 beneficiarios directos e indirectos.

Es importante mencionar que las 8 ATD han contribuido significativamente a la reconstrucción del tejido social en las regiones afectadas por el conflicto armado, así como

a la creación de sinergias para apoyar y hacer seguimiento a la implementación de los compromisos en materia de participación política del Acuerdo de Paz en el nivel territorial.

Repercusión 3 (Rep.) - <La implementación de los compromisos de participación política contenidos en el Acuerdo de Paz son acompañados y visibilizados>

Este resultado buscó que los productos que emanen de la Acción se inscriban en una estrategia de comunicación integral, que sean accesibles, se utilicen y se comprendan entre sus audiencias respectivas. El resultado es complementado por la generación de espacios de diálogo y de intercambio de ideas y opiniones acerca de participación política y construcción de paz, y contempla el desarrollo de insumos técnicos para el adecuado seguimiento de los avances de la implementación del Punto 2 y Punto 6 del Acuerdo de Paz, en concordancia con el papel asignado en el mismo a NIMD como acompañante internacional para tal fin.

Al finalizar el periodo de implementación de la Acción, el proyecto ha promovido valores democráticos, plataformas de diálogo entre los actores políticos y la sociedad civil, y ha trabajado asertivamente en disminuir los niveles de polarización política en Colombia, todo ello buscando que estos compromisos de participación política contenidos en el Acuerdo de Paz sean acompañados y visibilizados.

Como se verá continuación en forma detallada, la Acción ha contribuido al monitoreo y visibilidad de los alcances que el Acuerdo de Paz, particularmente su componente de participación política, ha tenido en el país. Mediante insumos técnicos e investigaciones de carácter académico en temáticas relevantes para la coyuntura actual (ej. violencia política y el seguimiento a las tareas del punto 2 del Acuerdo de Paz), pero también con piezas de comunicación y herramientas tecnológicas (ej. Podcasts de ‘Voces para la Democracia’ o la plataforma <https://pazeldato.com/>) el proyecto ha impactado a un público especializado de actores con responsabilidad o interés en la implementación del Acuerdo de Paz y a la ciudadanía en general.

En términos concretos, esto se materializó con más de 300.000 personas que interactuaron con los diferentes contenidos y productos desarrollados en la Acción a través de redes sociales; más de 100 menciones en medios de comunicación del nivel nacional y territorial en sus versiones digitales, impresas y radiales; cerca de 600 personas que hicieron parte de todos los Espacios de Diálogo Multipartidista y Multiactor; y más de 7.000 consultas de los insumos técnicos y académicos producidos en el marco de la Acción.

Repercusión 3.1. (Rep. 3.1.): Proveer insumos técnicos para el monitoreo, seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz

Durante el periodo de implementación de la Acción se realizaron los 5 estudios, consultorías y/o investigaciones en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo establecidos en los indicadores del proyecto. A 30 de noviembre de 2019, los 5 estudios se encuentran disponibles en la plataforma web www.pazeldato.com que también fue generada en el marco de la Acción.

El primer estudio finalizado exitosamente fue elaborado por la Asociación para la Calidad y la Cultura Democráticas (ACCD) y se titula “Metodología para fortalecimiento a partidos y movimientos políticos”. Este artículo se constituye en una herramienta fundamental para el fortalecimiento de los partidos políticos y de organizaciones sociales en cuanto a planeación estratégica y el desarrollo de Herramientas de Resolución de Retos (HCR).

Por otro lado, el estudio titulado “Profundizar la Democracia para consolidar la Paz” dirigido a analizar los avances, retrocesos, retos y oportunidades en la implementación de los compromisos incluidos en el Acuerdo de Paz relacionados con participación política, se ejecutó exitosamente con la entrega de tres informes diferenciados de acuerdo con los siguientes cortes: primer informe de avance con corte a julio de 2018; segundo informe de avance con corte a diciembre de 2018; y un tercer informe final con corte a julio de 2019.

Es importante mencionar el estudio fue publicado y socializado en reuniones privadas con los delegados del Gobierno ante la CSIVI (Ministerio del Interior, Consejero Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, y Alto Consejero para la Paz), así como ante los delegados del partido político FARC en esta instancia. A fin de dar a conocer los principales hallazgos y resultados presentados por el informe, NIMD realizó un evento público con la presencia de representantes de la comunidad internacional, sociedad civil, Comisión de Paz del Congreso de la República, y otros actores relevantes e interesados en la implementación de este punto del Acuerdo de Paz. Asimismo, los resultados del estudio final se presentaron en el evento de clausura del proyecto Acción Democrática para la Paz al que atendieron importantes tomadores de decisiones de la esfera política nacional.

El tercer estudio contratado y desarrollado en el marco de la Acción abordó el fenómeno de la “Violencia política en Colombia” y fue elaborado en conjunto con la Misión de Observación Electoral (MOE). Este informe, titulado “Dinámicas de la violencia política a partir de la firma del Acuerdo de Paz de Paz y en el marco de su implementación: desafíos y propuestas para autoridades y partidos políticos de cara a las elecciones locales 2019” presenta un análisis de forma cuantitativa y cualitativa el fenómeno de la violencia política en el país tras la firma el Acuerdo de Paz y da cuenta de las dinámicas de agresiones a líderes políticos, sociales y comunales previo a las elecciones de octubre de 2019.

El valor agregado de este informe se encuentra en la generación de una ruta para la prevención, denuncia, atención y respuesta a casos de violencia contra militantes, candidatos y representantes de partidos y movimientos políticos, el cual presenta recomendaciones para entidades estatales y para los partidos políticos sobre la corresponsabilidad en garantizar condiciones de seguridad a sus militantes para el ejercicio de la política. Considerando de vital importancia poner en conocimiento los hallazgos de este estudio –especialmente en este momento previo a las elecciones locales de 2019– este estudio fue presentado ante el Alto Consejero de Seguridad, el Consejero Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, el grupo de acompañantes internacionales a la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz, y a la comunidad internacional interesada.

El impacto de la investigación fue tal que las recomendaciones fueron incluidas en el Plan Ágora propuesto por el Ministerio del Interior como estrategia de abordaje gubernamental de las elecciones de 2019 y adicionalmente, se convirtió en el insumo fundamental para la formulación de una Acción -que continuará profundizando los alcances del Proyecto ADP-denominada “Protección de liderazgos para una democracia incluyente” financiada mayoritariamente por el Instrumento para la Democracia y los Derechos Humanos en Colombia de la Comisión Europea que entrará en ejecución a partir de febrero de 2020 y en la cual NIMD será el socio implementador.

El cuarto informe generado en el Proyecto Acción Democrática para la Paz se titula “La participación de los y las jóvenes en el Acuerdo de Paz y su implementación en Colombia”, el cual buscaba identificar las dinámicas de participación política de la juventud colombiana tras la firma del Acuerdo de Paz con una perspectiva territorial, abordando la participación juvenil desde diversos campos: participación en la formulación de Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, drogas ilícitas, plataformas de juventud y organización juvenil, entre otros.

El quinto estudio se realizó con el propósito de identificar las dinámicas de participación política de las mujeres tras la firma del Acuerdo de Paz y la implementación de las medidas afirmativas para la promoción de los derechos políticos de las mujeres allí contempladas. El informe reseña las medidas acordadas en el punto 2 del Acuerdo de Paz que le apuntan a aumentar y garantizar la participación política de mujeres, y analiza los avances y retrocesos en la implementación de dichas medidas a 30 de julio de 2019, identificando adecuaciones institucionales desarrolladas o estancadas, mecanismos para el fortalecimiento de liderazgos, y transformaciones culturales necesarias. Adicionalmente, uno de los valores agregados de este informe es la recopilación de buenas prácticas implementadas por países en posconflicto para avanzar hacia la equidad en la participación política de mujeres.

Es importante mencionar que los 5 estudios del proyecto no sólo fueron diagramados y publicados en la plataforma web Pazeldato.com (desarrollada en el marco de la Acción), sino que además se desarrolló – alrededor de ellos – una estrategia de comunicación digital para llevar los contenidos de los estudios a toda la ciudadanía interesada. Dentro de esta estrategia se encuentra, para cada estudio, una serie infográfica, un podcast y un video explicativo, que se complementan con artículos realizados en la plataforma referentes a estos temas. De esta forma, NIMD ha buscado garantizar que los estudios trasciendan su impacto de un público ilustrado muy específico y que los contenidos tengan una incidencia mayor.

En términos de indicadores, en la formulación del Proyecto Acción Democrática para la Paz se había planteado como objetivo alcanzar 5.000 consultas de las publicaciones y de los soportes de comunicación desarrollados por la Acción. Culminada la implementación, se reportaron 7.617 descargas virtuales de los contenidos e informes realizados, así como a 29.884 consultas. Asimismo, se había planteado inicialmente alcanzar (40) menciones o referencias en medios de comunicación nacionales, regionales, o internacionales de las publicaciones y/o de los soportes de comunicación desarrollados y se llegó a 45 menciones durante el periodo de implementación. Lo cual genera un balance altamente positivo en términos del alcance de resultados fijados en la formulación de la Acción en comparación con su implementación.

Repercusión 3.2. (Rep. 3.2.): Promover espacios de diálogo multipartidista y multiactor en el nivel nacional y territorial sobre los avances de la implementación del Acuerdo de Paz

En el marco de la ejecución del proyecto Acción Democrática para la Paz, NIMD realizó en total 13 Espacios de Diálogo (ED), incitando al intercambio de opiniones en torno a la implementación de los compromisos relacionados con el mejoramiento y la profundización del sistema democrático de Colombia incluidos en el Acuerdo de Paz. Estos ED se diseñaron y ejecutaron conservando el espíritu de descentralización que tiene el Acuerdo de Paz, el cual pretendió que las personas de las regiones pudieran expresar sus ideas y visiones sobre la construcción de paz en sus territorios. Así, desde NIMD se buscó generar procesos de diálogo y reconocimiento mutuo entre actores con posiciones políticas divergentes, así como comprensiones compartidas acerca de la implementación del Acuerdo de Paz en lo local.

Se realizaron los ED en los siguientes territorios priorizados: San José del Guaviare, Villavicencio, Montería, Riohacha, Popayán, Florencia, Ibagué y Valledupar, con lo cual se alcanzó el objetivo de los 8 Espacios regionales propuesto en la formulación inicial de la Acción. En estos escenarios participaron 180 personas (79 mujeres y 98 hombres), desarrollando un proceso de diálogo e intercambio de argumentos significativos alrededor de los principales logros, fracasos, y retos del Acuerdo de Paz en clave de 4 temas

esenciales: participación electoral, apertura y valores democráticos, participación ciudadana, y garantías de seguridad y protección para el ejercicio de la política.

De igual manera, se realizó un (1) taller de clausura de los Espacios de Diálogo regionales, en la ciudad de Bogotá, el cuál contó con la participación de representantes de cada uno de los 8 departamentos en que se focalizó la Acción. Finalmente, se realizaron 4 Espacios de Diálogo adicionales – también en Bogotá- en torno a las temáticas del punto dos del Acuerdo de Paz:

- Diálogo sobre la transparencia en los partidos políticos de Colombia (24/09/2018)
- Conversatorio: “¿Es posible la paz sin el Acuerdo de Paz?” (25/07/2019).
- Presentación del informe de seguimiento al 2 del Acuerdo de Paz de Paz (11/06/2019).
- Proyección documental “El Silencio de los Fusiles” en la Universidad Nacional (30/05/2019).

En total, 600 personas participaron en estos espacios de diálogo, de los cuales 269 (45%) se identificaron como hombres, 252 (42%) se identificaron como mujeres y 8 se identificaron como Otro. Del total de participantes, 263 personas (44%) corresponde a jóvenes menores de 28 años, 25 personas (4%) corresponden a población afro, 14 personas (2%) a miembros de comunidades indígenas, y 14 personas (2%) a población LGBTI. Adicionalmente, 31% de los participantes acudieron en representación de alguna agrupación política, de los partidos Conservador, Liberal, Unidad Nacional, Alianza Social Independiente, Alianza Verde, FARC, Unión Patriótica, Polo Democrático Alternativo, MAIS, Centro Democrático, Opción Ciudadana y MIRA, así como el movimiento Colombia Humana.

Repercusión 3.3. (Rep. 3.3.): Implementar estrategias de comunicación sobre participación política en el Acuerdo de Paz

La Estrategia de Comunicación del proyecto Acción Democrática para la Paz, avalada por la Delegación de la Unión Europea en Colombia, y desde la cual se desarrollaron diferentes esfuerzos en materia de comunicaciones fue exitosa en cuanto a la visibilización de las actividades de la Acción y el alcance de las realizaciones colectivas que estos procesos tienen en los beneficiarios principales del proyecto.

Igualmente, dicha estrategia fue relevante y pertinente a la hora de comunicar el trabajo de NIMD a nivel nacional y territorial en el marco de la Acción y el compromiso de la Unión Europea como promotor de un país con una democracia amplia e incluyente.

A continuación, se presentan los resultados de cada uno de los componentes de la estrategia con corte a 30 de noviembre de 2019:

Estrategia de Comunicación Digital: la medición del alcance de una estrategia en redes sociales se presenta por el número de interacciones que lograron los contenidos de la Acción publicados en las diferentes redes sociales. Estas interacciones pueden relacionarse con reacciones al contenido (ej. Me Gusta), comentarios al contenido, o compartir el contenido. En el caso del proyecto Acción Democrática para la Paz se generaron las siguientes interacciones en cada una de las redes sociales:

- Facebook⁶: 272.222 interacciones.

⁶ En el reporte del informe narrativo intermedio se había entregado un valor superior al proyectado inicialmente. Esto debido a una diferencia de conceptos entre el equipo de comunicaciones asignado a la Acción y el equipo

- Twitter: 521 interacciones (menciones).
- YouTube: 1.206 interacciones (visualizaciones).

En total se generaron 273.995 interacciones en redes sociales. Sumando estas interacciones con aquellas realizadas en la plataforma digital de gestión del conocimiento (29.884), se tendría un total de 303.879 consultas de comunicación del proyecto. El objetivo planteado en marco lógico fue de 20.000 consultas e interacciones.

Por otra parte, se generaron 3.012 nuevos me gusta (seguidores) de la página de NIMD Colombia en Facebook para un total de 6.904, 4.192 nuevos seguidores en Twitter para un total de 6.775; y se abrió una nueva página de NIMD Colombia en LinkedIn que cuenta con 234 seguidores.

Monitoreo de Medios: el monitoreo de medios se realizó mediante la contratación de una empresa con amplia experiencia y reconocimiento en el mercado denominada Siglo Data SAS, la cual cumplió un rol esencial para entender y medir la efectividad de la estrategia de comunicación diseñada por NIMD para el proyecto ADP. Siglo Data realizó mediciones relacionadas con el número de menciones que obtuvo el proyecto en medios de comunicación físicos y digitales (periódicos, revistas, televisión, radio, e internet). El contrato tuvo como fechas de ejecución los meses de junio de 2018 a julio de 2019.

En total Siglo Data reportó 111 referencias a la Acción en diferentes medios de comunicación lo cual es altamente destacable como resultado de comunicación estratégica, más aún cuando el periodo de medición no coincide con el total de implementación de la Acción: en el periodo de implementación del proyecto las apariciones en prensa sumaron un total de \$319.899.799 en *free press*, lo cual cuenta únicamente hasta el periodo inicial de terminación de la Acción en julio de 2019, pero que se presume mucho más alto por la atención mediática lograda durante el periodo de clausura.

Plataforma de Gestión del Conocimiento: de acuerdo con los lineamientos establecidos en la Acción, NIMD Colombia desarrolló para el proyecto ADP un portal web que se ha constituido no sólo en un repositorio digital de todos los contenidos del proyecto, sino en un ecosistema digital de temas relacionados con el fortalecimiento de la democracia, la construcción de paz, y la participación política en el país. El portal web <https://pazeldato.com> integra en su código digital diferentes secciones que buscan dar visibilidad a los avances alcanzados en el punto de participación política del Acuerdo de Paz, pero también incluye herramientas multimedia (videos, podcast, infografías, relatos, crónicas, entre otros) sobre temas fundamentales que se trabajaron en la Acción: la violencia política, la participación política de las mujeres, la transparencia en los partidos políticos, la protección a líderes políticos y sociales, y la participación política juvenil.

Durante el periodo de implementación de la Acción, la plataforma registró 29.884 consultas realizadas y 7.617 descargas de los contenidos, cuando las metas establecidas inicialmente estaban en 5.000 y 1.000 respectivamente. Es importante mencionar que, con la finalización de la Acción, también se terminaron los recursos para ampliar y darle mayor alcance a la plataforma. Para ello, NIMD Colombia está desarrollando una serie de acciones que permitan consolidar un Pazeldato 2.0., el cual garantice la sostenibilidad de esta actividad.

Voces por la Democracia: uno de los componentes de la estrategia de comunicaciones consistió en realizar talleres de producción de radio que fortalecieran capacidades técnicas

contratado para la estrategia digital. El actual valor está corregido y corresponde al real número de interacciones en el periodo de implementación de la Acción.

y narrativas de estudiantes de las EFD y de personal de las emisoras comunitarias de las regiones de intervención del proyecto. Esto con el objetivo de generar enlaces entre miembros de la comunidad con los medios de comunicación locales, y producir espacios de radio dirigidos a la promoción de la democracia, la participación ciudadana y el diálogo. En 2018 se realizaron talleres en los 8 territorios priorizados por la Acción, en los cuales se capacitó a 104 personas, y se produjeron 9 programas y 11 *spots* radiales, los cuales se han difundido en la estrategia de redes sociales del proyecto.

Alianza con Cine para Sanar: NIMD Colombia se articuló a Cine para Sanar, de la directora y activista social Natalia Orozco, quien dirigió uno de los documentales más importantes en temas de construcción de paz realizados en el país: ‘El Silencio de los Fusiles’. Junto a su productora Pulso Mundo SAS se tomó la decisión de realizar talleres en comunicación no violenta y resolución de conflictos en 4 territorios de intervención del proyecto ADP, que presentaban los mayores índices de conflictividad política y social: Popayán, Cauca; Granada, Meta; Valledupar, Cesar; y Montería, Córdoba. Esos talleres se realizaron con estudiantes de las Escuelas de Formación para la Democracia y en su implementación se recopiló material audiovisual que hizo parte de la estrategia de comunicaciones del proyecto. Más de 50.000 personas vieron y/o interactuaron con los 4 videos realizados (1 por territorio). En la última parte de la alianza, se trabajó también con los Espacios de Diálogo Multipartidista y Multiactor mediante un conversatorio realizado en la Universidad Nacional de Colombia, del cual salió un último video de conclusiones.

Finalmente, el **evento de clausura** de la Acción fue parte fundamental del desarrollo de la estrategia de comunicación. El evento ‘Socios en Democracia’ tuvo una duración de 3 días y se dividió entre varios componentes temáticos. Por una parte, se realizó un foro – en alianza con la Revista Semana – titulado ‘Democracia a prueba: participación política, violencia y elecciones’, el cual buscó generar un espacio de análisis en torno al fortalecimiento de la democracia las garantías de seguridad y la representación de todos los grupos poblacionales en el sistema político colombiano. En el foro participaron actores de alto nivel como Patricia Llombart, Embajadora de la Unión Europea en Colombia, Humberto de la Calle, Jefe Negociador del Acuerdo Final de Paz, el General y exvicepresidente Óscar Naranjo, entre otros.

Por otra parte, se realizó una jornada de trabajo con representantes de las Escuelas de Formación para la Democracia, de los Espacios de Diálogo Multipartidista y Multiactor, y de las Alianzas Territoriales para la Democracia. Con estos representantes se realizó el lanzamiento del documental ‘Sobre el Camino’ (<https://pazeldato.com/publicaciones/videos/sobre-el-camino/>), el cual relata algunas de las historias personales de estudiantes de las Escuelas de Formación para la Democracia, en su rol como líderes sociales del territorio, en un contexto difícil de transición entre la guerra y la paz con la intención de destacar los aportes de la Acción para su proyección en el ejercicio político. Con estos participantes la Acción desarrolló – durante el mismo evento de clausura – la grabación de una serie de podcast titulada: ‘Líderes en la Colombia del Posconflicto’, en el que se realizaron 4 piezas de audio en los siguientes temas: liderazgo juvenil, lideresas sociales, líderes que construyen paz, y nuevos liderazgos.

B. ACTIVIDADES

Describe los problemas encontrados (como retrasos, cancelaciones, aplazamiento de actividades, etc.), y cómo han sido abordados (si procede).

Indique los riesgos potenciales que hayan podido poner en peligro la realización de algunas actividades y explique cómo han sido tratados.

Actividad 1.1.1. Desarrollo metodológico y técnico de una cartilla y de un kit de herramientas de capacitación sobre la normatividad política y electoral para las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.

Durante el periodo de implementación y, teniendo en cuenta los referentes de normatividad política y electoral que efectivamente se tramitaron en el Congreso de la República, se decidió elaborar una cartilla de capacitación referente al Estatuto de la Oposición. Se desarrolló la parte metodológica y técnica en el primer semestre de implementación del proyecto y, a partir de ahí, se utilizó como insumo fundamental de las asistencias técnicas multipartidistas en región. En esa medida, el desarrollo metodológico y técnico constituyó una herramienta importante para la implementación del Estatuto en las regiones priorizadas, dentro del cual se incluyen medidas para nivelar el terreno de juego de la oposición en el nivel local y regional, lo que ha tenido efectos en el funcionamiento de la disciplina de partidos, y en la forma en que operan las corporaciones de elección popular, como las Asambleas Departamentales y los Concejos Municipales.

Por otra parte, NIMD elaboró el kit de herramientas que presenta información sobre el sistema electoral y de partidos en Colombia, además de los cambios generales que plantean los acuerdos de paz. Este kit de herramientas para partidos políticos pretende dar información precisa sobre el funcionamiento de las organizaciones políticas. Este elemento resulta fundamental para el año 2020 ya que en este año se realizan las convenciones y asambleas generales en las que es determinante conocer como funcionan y que reglas y buenas prácticas se deben tener en cuenta para estas, como por ejemplo las relacionadas con la participación de los grupos sub representados. Otros temas de importancia, son los de rendición de cuentas del partido hacia la ciudadanía y de las personas que quedaron electos y electas por estas organizaciones políticas que están saliendo de los cargos de elección popular, factores que este kit también explica.

Actividad 1.1.2. Impresión y difusión masiva de la cartilla sobre la normatividad política y electoral en versión física y electrónica.

La cartilla titulada: "El Estatuto de la Oposición Política: una cuestión de derechos" estuvo lista para distribución el 15 de septiembre de 2018. En total, se distribuyeron 526 cartillas en los territorios priorizados para los estudiantes de las EFD, y 1.135 en las asistencias técnicas multipartidistas, asistencias técnicas bilaterales, y en los eventos de socialización del proyecto con socios estratégicos, para un total de 1.661 cartillas distribuidas. Adicionalmente, se realizó una difusión masiva de la cartilla en redes sociales y también en la página web de NIMD <http://colombia.nimd.org/>. Actualmente, se encuentra la cartilla en la plataforma web www.pazeldato.com creada en el marco de la Acción.

Actividad 1.1.3. Organización de las 11 sesiones multipartidistas de asistencia técnica en Bogotá y en los territorios seleccionados.

Se implementaron 14 mesas multipartidistas, 5 en Bogotá y 9 en los departamentos de La Guajira, César, Caquetá, Meta, Cauca, Tolima, Córdoba y Guaviare (en Villavicencio se repitió por solicitud de partidos alternativos). A continuación, se puede observar el total de participantes (por sexo, y caracterizando a la población juvenil), los lugares de realización, las fechas, y las temáticas que se trataron en cada caso. Como referencia, EOP corresponde al Estatuto de Oposición Política.

FECHA	LUGAR	TEMA	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	JÓVENES
05-07-18	Bogotá	Procedimiento Legislativo	39	17	22	9
24-07-	Bogotá	Reglamentación EOP	15	7	8	0

18						
31-07-18	Riohacha	Socialización EOP	12	2	10	0
02-08-18	Valledupar	Socialización EOP	32	12	20	9
18-09-18	Florencia	Socialización EOP	23	11	12	2
27-09-18	Bogotá	Herramientas Colaborativas	17	7	10	6
01-10-18	Bogotá	Socialización EOP	28	15	13	6
06-11-18	Villavicencio	Socialización EOP	24	11	13	3
08-11-18	Bogotá	Procedimiento Legislativo PND	43	23	20	19
05-12-18	Popayán	Socialización EOP	48	19	29	19
12-03-19	Bogotá	Evento de Alto Nivel - Política sin riesgos	113	55	58	20
28-03-19	Montería	Socialización EOP	41	15	26	7
10-04-19	Ibagué	Socialización EOP	17	6	11	5
16-04-19	Villavicencio	Socialización EOP	35	15	20	3
23-05-19	San José	Socialización EOP	40	13	27	3
TOTAL	Todos		527	228	299	111

Las actividades se realizaron exitosamente y se superó el número de participantes y el número de asistencias planteadas inicialmente en el marco lógico de la Acción.

Actividad 1.1.4. Realización y difusión de informes de las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.

Se realizaron los informes de las sesiones multipartidarias de asistencia técnica, mostrando los puntos en común entre las diferentes capacitaciones realizadas en los territorios y en Bogotá. Sus alcances y algunas de sus conclusiones se difundieron por las redes sociales de NIMD. Adicionalmente, se le dio seguimiento al estado de la implementación del Estatuto de la Oposición en 1 de los 5 estudios realizados por el proyecto (el Informe de Seguimiento a la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz).

Actividad 1.2.1. Planeación e implementación de las acciones de asistencia técnica bilateral con partidos existentes.

Se habían planeado inicialmente 6 asistencias técnicas bilaterales con partidos existentes, y en total se realizaron 10 asistencias de este tipo para fortalecer las capacidades de representación de los partidos políticos. Las organizaciones que participaron de estas asistencias fueron: Partido Liberal Colombiano, Partido de la Unidad Nacional, Partido Alianza Verde, Partido Conservador Colombiano, Centro Democrático, Unión Patriótica, Partido Mira, Cambio Radical, Polo Democrático Alternativo, y Movimiento MAIS.

Como comparativo, el marco lógico estableció que se realizaran 6 sesiones de asistencia técnica bilateral a partidos políticos. Participaron en estas acciones de asistencia técnica bilateral 566 personas (113 del evento de alto nivel y 453 de las asistencias técnicas

bilaterales), 51% hombres y 49% mujeres, superando ampliamente el objetivo planteado de 25 participantes impactados por este resultado.

Los detalles de cada una de las asistencias se pueden consultar en la explicación de la Realización 1.2., en este mismo documento.

Actividad 1.2.2. Organización del evento de alto nivel para favorecer el apalancamiento político y visibilidad en medios.

Se realizó el evento de alto nivel 'Política en Colombia: Actividad de Alto Riesgo', en alianza con la Universidad Externado de Colombia, el 12 de marzo de 2019. Al evento asistieron 113 personas, incluyendo miembros de los partidos políticos que han participado en las diferentes asistencias de este resultado. Con el evento logró una alta visibilidad en los medios de comunicación, la cual se vio reflejada en: 14 menciones en medios (8 en medios radiales, 1 en medio impreso, y 5 en medios digitales). Asimismo, con la estrategia de posicionamiento digital #PolíticaSinRiesgos se alcanzaron 140.420 cuentas. Con esta visibilidad se logró un valor total de free press de \$40.000.000 COP.

Actividad 1.2.3. Desarrollo de los informes de seguimiento y evaluación de la integración y apropiación de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz por parte de los partidos políticos existentes

Sobre esta actividad es importante mencionar que las asistencias técnicas bilaterales tuvieron en cuenta, ante todo, las necesidades de fortalecimiento que el propio partido político expresaba. En esa medida, en algunos casos, no hacía referencia directa a la integración de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz.

Con esta claridad, a 30 de noviembre de 2019 NIMD Colombia recibió 4 documentos de planeación estratégica por parte de partidos establecidos (Centro Democrático, Alianza Verde, Unión Patriótica y Partido Conservador), que toman la información transmitida a través de asistencias técnicas bilaterales, y repercuten en una inclusión de la normatividad que emana de la firma del Acuerdo de Paz. Además, NIMD ha desarrollado independientemente análisis cualitativos sobre otros 4 partidos (Cambio Radical, MIRA, Partido Renacientes y Colombia Justa y Libres), que identifican cambios en sus estatutos internos, tendientes a vincular el Estatuto de Oposición de 2018 a sus reglamentos internos. De tal forma, se tienen registro 8 partidos han integrado las reformas normativas relacionadas con la aplicación del Acuerdo de Paz.

Actividad 1.3.1. Planeación e implementación de las acciones de asistencia técnica bilateral con partidos emergentes

Se planearon e implementaron exitosamente las 6 sesiones de asistencia técnica bilateral con partidos emergentes, como estaba previsto en el marco lógico del proyecto. Dichas acciones tuvieron un alcance de 98 personas beneficiadas (56% mujeres y 44% hombres), casi 4 veces más que las esperadas en el objetivo del componente Rz 1.3 (25 participantes). Las fuerzas políticas con las que se realizaron estas asistencias fueron: Partido FARC, Movimiento Cimarrón, y la Mesa Distrital de Víctimas.

Actividad 1.3.2. Desarrollo de los informes de seguimiento y evaluación de la integración y apropiación de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz y de buenas prácticas en materia de representación por parte de los partidos políticos emergentes

Se realizaron 6 acciones de asistencia técnica a partidos políticos emergentes así: 2 sesiones con la Unidad de Trabajo Legislativo de la Senadora Victoria Sandino (Partido FARC); 1 taller de marco lógico para la formulación de proyectos (Movimiento Cimarrón);

y 1 taller de alistamiento para el tránsito a organización política en el 2019 (Mesa Distrital de Víctimas). Se realizó también la escuela nacional FARC 'Democracia y Proceso de Paz', espacio durante el cual se brindó asistencia técnica de las generalidades del proceso electoral 2019, y un 'Encuentro Nacional de Candidatos' en el que se capacitó a lo participantes del certamen electoral en técnica electoral y marketing político.

Actividad 2.1.1. Preparación e impresión del material didáctico que se entregará en las escuelas de formación para la democracia y masivamente en los territorios

La preparación e impresión del material didáctico fue una de las primeras etapas que se cumplió para la implementación de las EFD. Durante el primer semestre del proyecto se ajustaron los módulos y se definieron los materiales que se iban a utilizar. El desarrollo de cada módulo implicó la investigación, redacción de textos, diseño e impresión de plegables (uno por módulo) y la revisión de material bibliográfico para reimpresión y entrega en cada jornada.

Se imprimieron 1.000 plegables por módulo para cada uno de los 5 módulos, previendo su entrega a cada estudiante de la Escuela y su entrega como material adicional en los procesos de formación especializados para excombatientes. Es importante mencionar que para estas escuelas de excombatientes se diseñaron materiales didácticos específicos que giraron en torno al sistema político especial para las condiciones jurídicas de excombatientes y sobre el tema de gestión pública, el cual se ofreció en un proceso virtual, fuera de la escuela curricular y se adaptó a las necesidades de excombatientes. Para acompañar ese proceso se entregó parte de los plegables impresos para los módulos de la EFD, puesto que se consideró que la información básica consignada en los plegables no solo sirvió como contexto, sino como apoyo en el proceso pedagógico y de réplicas, compromiso de cada uno de los estudiantes de las Escuelas.

En cuanto al material impreso, se entregaron publicaciones relacionadas con cada módulo de la EFD, y versiones tipo infografías para cada uno de los estudiantes. En total se entregaron 12 impresos para cada estudiante de la Escuela, así: 5 plegables: Módulo 1: Violencia y Resolución de conflictos Módulo 2: sistema Político electoral y reglas de juego Módulo 3: Movilización social, participación y negociación de intereses Módulo 4: Garantías al ejercicio de la política y de la oposición Módulo 5: Campañas electorales y transparencia.

Adicionalmente, se entregaron 3 infografías impresas: una sobre violencia contra las mujeres en política, un paquete de infografías sobre reforma político electoral y otra infografía sobre garantías al ejercicio de la oposición. También se entregaron 4 documentos elaborados por NIMD previamente y reimpresos, sobre la participación de las mujeres en política, las garantías al ejercicio de la oposición, la inclusión y participación de mujeres dentro de los partidos y las obligaciones de los partidos en el marco de la ley de transparencia. La cartilla que recoge el ABC del Estatuto de la Oposición, desarrollada en el marco del proyecto, también fue entregada a cada estudiante de la Escuela.

Actividad 2.1.2. Selección de los departamentos, participantes, y preparación del cronograma y plan de implementación de las escuelas de formación para la democracia

Durante el primer trimestre de implementación de la Acción se realizó la selección de territorios, participantes, cronograma y plan de implementación de las EFD. Como resultado se seleccionaron a más de 800 personas, bajo un criterio transversal de equidad de género. Desde ese momento, el plan de implementación de las escuelas fue cumplido a cabalidad.

Actividad 2.1.3. Implementación de las escuelas de formación para la democracia

Se implementaron (8) Escuelas de Formación para la Democracia compuestas por 5 módulos temáticos y una sesión de clausura, en Montería (Córdoba), Valledupar (Cesar), Fonseca (La Guajira), Granada (Meta), San José (Guaviare), Popayán (Cauca), Chaparral (Tolima) y San Vicente del Caguán (Caquetá).

Durante el primer semestre de 2019 se desarrolló el Módulo 5 (febrero y marzo) en todas las Escuelas y las sesiones de Clausura (abril y mayo). De 800 participantes iniciales se graduaron 596 personas: 62 en Caquetá (25 mujeres y 37 hombres), 77 en Cauca (47 mujeres y 30 hombres), 77 en Cesar (28 mujeres y 49 hombres), 90 en Guajira (57 mujeres y 33 hombres), 61 en Guaviare (35 mujeres y 26 hombres), 77 en Meta (41 mujeres, 35 hombres y una persona transgénero), 70 en Tolima (42 mujeres, 28 hombres) y 82 en Córdoba (43 mujeres, 38 hombres y una persona transgénero). En total se graduaron 318 mujeres, que corresponden al 53,35% del universo de graduados.

Actividad 2.1.4. Realización de los informes y monitoreo a los impactos de las escuelas de formación para la democracia en las capacidades de los participantes

El monitoreo a los impactos de las Escuelas de Formación para la Democracia se realizó mediante un levantamiento de línea base entre agosto y septiembre de 2018, en donde se evaluó el nivel de conocimientos de cada uno de los estudiantes con respecto al sistema político electoral colombiano y se les pidió hacer una auto valoración de sus capacidades democráticas en relación con una perspectiva individual de análisis.

Para el correspondiente análisis, se llevó un registro de seguimiento por estudiante a lo largo del desarrollo de los módulos de la escuela mediante interacciones entre los estudiantes con los facilitadores y el equipo pedagógico de la EFD. Adicionalmente, se realizó un monitoreo de estas capacidades de los estudiantes a través de una valoración entre pares, que se centró en los cambios percibidos por los compañeros de la Escuela al final del proceso pedagógico, lo cual se realizó en los últimos módulos de la Escuela.

Con el objetivo de sistematizar estos impactos del proceso pedagógico en los estudiantes, se realizó la cartilla '*El diálogo: instrumento para la paz y la democracia*' que relata los resultados principales del trabajo realizado a lo largo de los 5 módulos de la Escuela de Formación para la Democracia y muestra los principales cambios logrados en las aptitudes y comportamientos de los estudiantes que hicieron parte del proceso pedagógico. El documento presentó los hallazgos principales del proceso de fortalecimiento de las capacidades democráticas de los estudiantes en las diferentes áreas del conocimiento tratados en los 5 módulos de la escuela.

Actividad 2.2.1. Desarrollo metodológico de los programas especializados de formación a excombatientes y de los soportes de comunicación, incluyendo un guion para programas de radio comunitaria.

Se desarrolló de forma concertada con el Centro de Pensamiento del partido FARC una metodología para los programas especializados de formación a excombatientes, luego de varias reuniones de preparación acompañamiento en las cuales participó la Delegación de la Unión Europea en Colombia. Se concertó una metodología basada en una combinación de sesiones magistrales y talleres que variaba de acuerdo con la disponibilidad de los profesores para asistir a las regiones. Este syllabus se estructuró con base en las necesidades establecidas por el partido para su militancia y para sus nuevos liderazgos políticos. Esto implicó modificaciones a nivel territorial, temático, y del marco lógico de la Acción. En términos generales, la estructura metodológica de las escuelas especializadas fue la siguiente:

MÓDULO 1: Estado Actual y perspectivas del proceso de implementación del Acuerdo Final.	i. Balance de implementación normativa y de políticas públicas en el gobierno de Juan Manuel Santos ii. Plan Marco de Implementación y Plan Nacional de Desarrollo iii. Implementación del Acuerdo Final durante los ocho meses de gobierno. iv. Retos y perspectivas nivel nacional
	i. Análisis de contexto regional ii. Perspectiva regional sobre la implementación del acuerdo iii. Impactos territoriales de la implementación: PDET, PNIS, y Reincorporación iv. Retos y perspectivas nivel regional
MÓDULO 2: Dinámica partidista y bases programáticas	i. Presentación acción parlamentaria
	ii. Historia y pensamiento de la FARC iii. Bases programáticas del nuevo partido
MÓDULO 3: Participación social en los territorios y construcción de paz	i. Debates y perspectivas en torno a la participación - ¿Qué implica la construcción de paz en los territorios? ii. Escenarios y dinámica organizativa en la región iii. Participación social en la implementación del Acuerdo de Paz
MÓDULO 4: Estructura del Estado	i. Estructura del Estado y competencias institucionales
MÓDULO 4: Sistema político electoral y reglas de juego	ii. Generalidades del proceso electoral 2019 iii. Ámbitos de actuación del sistema electoral: Sistema de asignación de curules en órganos colegiados (Fórmula Hare y D'Hont) y número de representantes, listas, umbral, personería jurídica, régimen de responsabilidad electoral (avales), mecanismos de democracia interna, participación de mujeres y grupos subrepresentados.
MODULO 5: Gestión pública territorial	i. Políticas públicas ii. Planeación, Planes de desarrollo y de ordenamiento territorial, proceso político y rendición de cuentas iii. Finanzas públicas
MÓDULO 6: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición	i. Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No repetición ii. Avances en la implementación normativa y material de las entidades que componen el Sistema (Jurisdicción Especial de Paz, Comisión de Esclarecimiento de la Verdad, Reconciliación y Convivencia, Unidad de Búsqueda de Personas dadas por Desaparecidas. iii. Principales retos, responsabilidades y perspectivas del Partido en torno al Sistema Integral.
MODULO 7: Organización del Partido en el territorio	i. Dinámicas partidistas en la región ii. Estrategia político-electoral iii. Desafíos de la lucha en el contexto actual
	iv. Taller condiciones del Partido en la región

De igual forma, dentro de ese proceso de negociación se decidió modificar la naturaleza del guion para programas de radio comunitaria, que se transformó en una estrategia mucho más robusta de capacitación y creación de piezas radiales en los territorios de intervención del proyecto y que se conectó con el proceso pedagógico de la Escuela de Formación para la Democracia (realización 2.1.) mediante los talleres ‘Voces por la Democracia’, que se explicarán en la actividad 3.3.3.

Actividad 2.2.2. Implementación de los programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes

Se propiciaron escenarios de diálogo con sobre el funcionamiento del sistema político y electoral colombiano, la implementación del Acuerdo de Paz, los escenarios de participación en los territorios y la gestión local que redundaron en la cualificación técnica y política de los militantes del nivel territorial del nuevo partido Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común de cara a su participación en las elecciones locales del 2019. 5 Escuelas Regionales en Bucaramanga, Medellín, Barranquilla, Popayán y Bogotá, así como 1 Escuela Nacional en Melgar fueron implementadas.

En total, 257 personas participantes en las capacitaciones y, de este grupo, 125 participaron de un proceso estructurado de 32 horas de formación presencial y 8 horas de trabajo autónomo. De estas, 116 se graduaron: 69 mujeres y 47 hombres. Aunque el número de participantes mujeres en el proceso de formación fue menor, el número de mujeres graduadas es mas alto y representa el 59.48% de las personas que recibieron certificación por su asistencia y participación en mas del 70% de las sesiones programadas en el desarrollo de los procesos de Formación Especializados para Excombatientes.

Actividad 2.2.3. Realización de los informes y monitoreo a los impactos de los programas especializados y los talleres de réplica

Se realizaron informes de los programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes, explicando en detalle cuáles fueron los temas trabajados, los participantes, las lecciones aprendidas y expectativas a futuro. Es importante mencionar que los 125 excombatientes que participaron de las Escuelas Regionales (42 mujeres y 83 hombres) en 5 territorios, suscribieron el compromiso de réplica con al menos (5) cinco personas cada uno, con lo cual estamos contando con un alcance de 625 personas. Esto se debe a que la fuente de verificación aprobada en el marco lógico es una carta de compromiso firmadas que implica la replicación del taller a través de la metodología de capacitación de capacitadores.

Ahora bien, el equipo de la Acción participó y acompañó 3 sesiones de réplicas en Florencia (Caquetá), Bucaramanga (Santander) y Manizales (Caldas). En estas réplicas acompañadas se registraron en total 68 participantes: 20 en Florencia, 28 en Bucaramanga y 20 en Manizales, de los cuales el 36.76% son mujeres.

Actividad 2.3.1. Identificación de las OSC y evaluación y selección de los proyectos de alianzas territoriales recibidos

De acuerdo con el cronograma de trabajo de la Acción (establecido al inicio del periodo de implementación), el componente de las Alianzas Territoriales para la Democracia (ATD) se realizó principalmente durante el primer semestre de 2019. En ese sentido, durante el mes de diciembre de 2018 y enero de 2019 se efectuó la identificación de las OSC, así como la evaluación y selección de los de las propuestas mejor formuladas y que entregaran más valor al fortalecimiento democrático en el territorio priorizado. Los criterios que se tuvieron en cuenta para esta evaluación y selección de propuestas fueron los siguientes:

Criterios de elegibilidad: el comité evaluador podrá asignar un puntaje a cada propuesta entre cero (0) y (40) de acuerdo con la tabla de calificación. Cero (0) si existe ausencia total de la condición y el puntaje correspondiente según el cumplimiento de la condición hasta llegar a treinta (40).

CRITERIOS DE EVALUACION	DE	PUNTAJES	
Experiencia (Años de formalización)		- Mínimo requerido (2 años)	4
		- Entre dos y cuatro años	7
		- Más de cuatro años	10
Que se encuentren activas (participando en actividades relacionadas con el objeto social para el cual fueron creadas).		- Una certificación	4
		- Dos certificaciones	7
		- Más de dos certificaciones	10
Cumplimiento de requisitos legales, administrativos y financieros.		- Certificación de existencia y representación legal vigente.	10
Presencia y cobertura territorial de la organización solicitante (validada mediante certificación).		- Tres municipios del departamento.	4
		- Más de tres municipios del departamento.	7

Articulación: Una calificación entre cero (0) y treinta (30) puntos para asignar un puntaje a la propuesta de articulación de actores.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	DE	PUNTAJES	
Número de actores con alcance departamental para la Alianza		3 actores con alcance departamental	5
		4 actores con alcance departamental	7
		5 o más actores con alcance departamental	10
Actores que desarrollen acciones en municipios priorizados en el proyecto Acción Democrática para la Paz (ADP)		1 actor con acciones en 3 municipios priorizados por ADP	6
		2 o más actores con acciones en 3 o más municipios priorizados por ADP	10
Número de actores municipales de municipios priorizados en el proyecto ADP vinculados a la Alianza		1 actor municipal vinculado a la alianza de cada municipio priorizado por ADP	6
		Dos (2) o más actores municipales vinculados a la alianza, de cada municipio priorizado por ADP	10

Coherencia entre propuesta de articulación y presupuesto: Una calificación entre cero (0) y treinta (30) puntos para medir la relación entre la propuesta de articulación y el sentido propuesto para la ATD y la distribución del presupuesto en función de los municipios priorizados.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PUNTAJES	
Sentido y propósito de la Alianza Territorial para la Democracia (ATD)	La propuesta técnica responde de forma coherente y lógica a los objetivos planteados en la convocatoria de subvención.	6
Composición de la ATD	Los actores propuestos para la ATD cuentan con (1) experiencia previa e (2) identidad temática que garantice que la propuesta sea estratégica y tenga alcance en el departamento.	6
Justificación de la problemática y calidad técnica	La propuesta de articulación de actores responde a un problema de cultura democrática prioritario para el territorio, sustentado en cifras y documentos de diagnóstico, y el desarrollo de actividades planteado es coherente para alcanzar los objetivos propuestos.	6
Propuesta inclusiva	La propuesta reconoce las diferencias territoriales en el sentido de posibilitar la participación de grupos subrepresentados (Mujeres, jóvenes, comunidades étnicas, campesinos y/o víctimas) en los niveles municipal y departamental.	6
Distribución presupuestal	La distribución del presupuesto responde a un balance entre el nivel municipal y departamental de las acciones propuestas.	6

Asimismo, se elaboró una Guía de Solicitante, con los protocolos para la entrega de subvenciones y el proceso de selección para los ejecutores de las Alianzas. La convocatoria pública se abrió desde el mes de diciembre de 2018 hasta el día 20 de enero de 2019. A finales de enero se hizo el análisis técnico y financiero de las 76 propuestas que llegaron para los 8 departamentos de intervención. El 4 de febrero de 2019 se oficializó la selección de las 8 OSC y se ejecutaron las actividades durante ese semestre. El número de propuestas, de acuerdo con el territorio, fueron las siguientes: Caquetá: 14; Cauca: 11; Cesar: 10; Córdoba: 10; Guajira: 10; Guaviare: 4; Meta: 7; y Tolima 10.

Actividad 2.3.2. Monitoreo a las actividades realizadas en el marco de las alianzas territoriales para la democracia a través de los enlaces territoriales

Se realizaron diversos esquemas de monitoreo a las actividades que adelantaron las ATD durante los meses de marzo a julio de 2019. Dentro de estos se incluyeron visitas de los enlaces territoriales (personal contratado por la Acción basado en los diferentes territorios priorizados) a las organizaciones proponentes principales de las Alianzas en los que se incluían jornadas de capacitación, visitas de los enlaces a las actividades de las alianzas, visitas del equipo de la Acción desde Bogotá a los territorios, así como la puesta en marcha de un comité técnico integrado por las organizaciones de la ATD, estudiantes de las EFD, y los enlaces territoriales.

De hecho, de acuerdo con la Guía de Solicitante, para comenzar a ejecutar las actividades planteadas era necesario concertar y aprobar un plan de acción operativo en un espacio de encuentro definido como el Comité de Acción Colectiva (CAC). Una vez concertado el plan de acción por parte del comité, este se presentó a NIMD Colombia, donde se aprobaba o pedía aclaraciones o correctivos. Con la aprobación definitiva se realizaba el primer desembolso y la organización subvencionada iniciaba la ejecución de las actividades contando con los socios municipales y departamentales en los tiempos previstos. Este espacio de encuentro estaba integrado por las organizaciones parte de la Alianza, tres delegados de las Escuelas de Formación para la Democracia desarrolladas en cada uno de los ocho (8) departamentos priorizados, y un representante de NIMD Colombia. Así, se garantizaba que desde el inicio se tuviera un adecuado monitoreo de las actividades y de los recursos.

De igual forma, desde NIMD se estructuró un protocolo de legalización de recursos y demostración de actividades cuyo cumplimiento consistía en prerrequisito para desembolsar los recursos financieros asignados a cada Alianza. Así, se garantizaba que los informes técnicos y financieros se entregaran de acuerdo con los criterios establecidos, fortaleciendo aún más el monitoreo a las subvenciones.

Actividad 2.3.3. Evaluación de los resultados producidos en el marco de las alianzas territoriales para la democracia

Las Alianzas Territoriales para la Democracia beneficiaron a 3.406 personas (64% mujeres y 36% hombres), frente a una meta, planteada en el marco lógico de 400 beneficiarios directos e indirectos. Sin duda, han contribuido significativamente a la reconstrucción del tejido social en las regiones afectadas por el conflicto armado, así como a la creación de sinergias para apoyar y hacer seguimiento a la implementación de los compromisos en materia de participación política del Acuerdo de Paz en el nivel territorial. Para ello se han analizado directamente los informes narrativos y financieros realizados por las organizaciones, incluyendo sus informes finales.

Adicionalmente, se realizó un evento de cierre con todas las ATD en la que desarrollaron ejercicios colectivos de prospectiva en los tres temas transversales que desarrollaron las subvenciones: construcción de paz, participación política de las mujeres, y participación política de los jóvenes. Ahí se pudieron evaluar de forma cualitativa los resultados obtenidos en el proceso y llegar a conclusiones significativas sobre cómo seguir tejiendo redes y realizando trabajos conjuntos entre las organizaciones. Se cuenta con los informes y conclusiones de esta jornada de cierre.

Actividad 3.1.1. Desarrollo de estudios e investigaciones en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz

Como se comentó en el apartado de realizaciones, se realizaron los 5 estudios, consultorías y/o investigaciones en el marco del seguimiento e implementación del ACUERDO DE PAZ establecidos en los indicadores del proyecto. A 30 de noviembre de 2019, los 5 estudios se encuentran elaborados, aprobados, diagramados, y en la plataforma web www.pazeldato.com

Los estudios realizados son:

- “Metodología para fortalecimiento a partidos y movimientos políticos”,
- “Profundizar la Democracia para consolidar la Paz”: informe de seguimiento a la implementación del Punto 2 del Acuerdo de Paz.

- “Dinámicas de la violencia política a partir de la firma del Acuerdo de Paz de Paz y en el marco de su implementación: desafíos y propuestas para autoridades y partidos políticos de cara a las elecciones locales 2019”.
- “La participación de los y las jóvenes en el Acuerdo de Paz y su implementación en Colombia”.
- “Participación política de las mujeres: elemento clave para la construcción de paz con igualdad”.

Para toda la información correspondiente con los detalles y alcance de los estudios remitirse en este mismo documento a la Repercusión 3.1.

Actividad 3.2.1. Desarrollo del material pedagógico y de los soportes de capacitación y comunicación

Como se comentó en el informe narrativo intermedio, para los Espacios de Diálogo se adaptó e implementó la metodología “Café del Mundo” en cada una de las regiones priorizadas. Para ello se desarrollaron jornadas de cinco horas aproximadamente, en las cuales participaron representantes de partidos políticos, de organizaciones de la sociedad civil, ciudadanos independientes, miembros de la comunidad educativa, representantes del gobierno local y miembros de la comunidad internacional.

En el desarrollo de los Espacios de Diálogo se dispuso material de papelería (como papel periódico, marcadores, fichas bibliográficas, etc.) con el cual los participantes realizaron carteleras donde quedaron plasmadas las ideas y opiniones compartidas durante el taller. Estas carteleras han sido compiladas y sistematizadas para el Insumo Técnico de seguimiento de la implementación al Acuerdo de Paz (Profundizar la Democracia para Consolidar la Paz). De igual manera fueron usadas como contenidos dentro de la estrategia de comunicaciones para difundir las acciones del proyecto ADP y las ideas y opiniones de la comunidad con respecto a la implementación del Acuerdo.

Actividad 3.2.2. Organización e implementación de las reuniones de diálogo en Bogotá y territorial

Se organizaron e implementaron efectivamente 13 Espacios de Diálogo promoviendo el intercambio de opiniones en torno a la implementación de los compromisos relacionados con el mejoramiento y la profundización del sistema democrático de Colombia.

En el nivel local, los encuentros tuvieron los siguientes resultados:

FECHA	LUGAR	TOTAL	MUJERES	M %	HOMBRES	H%	JÓVENES	J%
14/08/18	San José del Guaviare	18	6	3%	12	7%	2	1%
12/09/18	Villavicencio	29	11	6%	18	10%	13	7%
23/09/18	Bogotá	11	3	2%	8	4%	1	1%
3/10/18	Montería	27	18	10%	9	5%	6	3%
11/10/18	Riohacha	16	8	4%	7	4%	1	1%
7/11/18	Popayán	19	8	4%	12	7%	9	5%
14/11/18	Florencia	37	12	7%	24	13%	8	4%
29/11/18	Ibagué	23	13	7%	8	4%	4	2%
	TOTAL	180						

Como se puede observar 180 personas participaron de los eventos regionales. Estas actividades desarrollaron un proceso de conversaciones significativas alrededor de los principales logros, fracasos, y retos del Acuerdo de Paz en clave de 4 temas esenciales: participación electoral, apertura y valores democráticos, participación ciudadana, y garantías de seguridad y protección. Se aplicó la metodología diseñada especialmente para estos Espacios y se contó en varios de ellos con delegados de las instituciones miembros del Grupo de Acompañantes Internacionales.

Asimismo, se realizaron 4 espacios de diálogo en la ciudad de Bogotá en torno a la temática de la implementación del punto dos del Acuerdo de Paz. En conjunto con estos, se dio otro evento en Bogotá, en el cual participaron dos personas de cada una de las 8 regiones del proyecto, que habían hecho parte de las mesas regionales. Este tuvo el nombre de Espacio de Diálogo Nacional.

En total, 600 personas participaron en estos espacios de diálogo, de los cuales 269 (45%) se reportan como hombres, 252 (42%) se reportan mujeres y 8 se reportan como Otro.

Actividad 3.2.3. Realización de los informes de síntesis y comunicación acerca de los resultados de los diálogos

Se realizaron tres informes de síntesis de los diálogos: uno correspondiente a los diálogos en región, otro para los diálogos en Bogotá, y uno final para el encuentro nacional. La información consignada en los mismos se compartió en piezas web por redes sociales y en las presentaciones de los resultados del estudio Profundizar la Democracia para Consolidar la Paz del cual hicieron parte.

Actividad 3.2.4. Realización de reuniones con Gobierno, la CSIVI, el Instituto KROC y los cooperantes internacionales implicados en el monitoreo internacional de la implementación del Acuerdo de Paz

Se realizaron a lo largo de la implementación del proyecto 22 reuniones con miembros del alto gobierno, integrantes de la CSIVI, del Instituto KROC, y con cooperantes internacionales (principalmente miembros del grupo de acompañamiento del punto de participación política) implicados en el monitoreo internacional del Acuerdo de Paz. Cada reunión cuenta con su respectiva acta.

Actividad 3.3.1. Desarrollo y puesta en marcha de una estrategia de comunicación y visibilidad integral para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz

Al finalizar el periodo de implementación de la Acción se logró culminar exitosamente el desarrollo y puesta en marcha de la Estrategia de Comunicación del proyecto, articulada al Manual de Comunicación y Visibilidad para las Acciones Exteriores de la Unión Europea. La Estrategia incluyó acciones de presencia en redes sociales, en medios de comunicación tradicionales, en foros y eventos de alto impacto, en plataformas de gestión del conocimiento; y trabajó temas a nivel digital y análogo en articulación con otros actores estratégicos. Dentro de las temáticas se incluyeron el Estatuto de la Oposición, participación política, construcción de paz, violencia política, asuntos electorales, resolución no violenta de conflictos, reconciliación y diálogo; participación ciudadana y apertura democrática.

Actividad 3.3.2. Organización de un evento de lanzamiento (Kick-off) del programa

Para dar a conocer la naturaleza, propósitos y actividades a desarrollar de la Acción, se realizó un evento de lanzamiento del programa en la residencia del Señor Embajador del Reino de los Países Bajos en la ciudad de Bogotá. El evento tuvo una participación de más

de 50 personas, entre las que se encontraba Patricia Llombart, Embajadora de la Unión Europea en Colombia, representantes de embajadas europeas y americanas, integrantes de agencias de cooperación internacional, representantes del gobierno nacional, representantes de organizaciones de la sociedad civil, y medios de comunicación de alcance nacional (El Tiempo y El Espectador 2020).

Como consecuencia se tuvo un importante cubrimiento mediático en estos periódicos con artículos en la edición impresa en ambos casos. Se cuenta con el soporte “Lanzamiento del Proyecto Acción Democrática para la Paz” que actúa como memoria del evento.

Actividad 3.3.3. Diseño de 3 productos estratégicos de comunicación producidos para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz

En la etapa inicial de planeación de las acciones del proyecto, se decidió aumentar de forma importante el número de productos estratégicos de comunicación de la Acción. En esa medida, se elaboraron 20 productos, en contraste con los 3 planteados inicialmente.

Estos son:

- 8 podcasts que hacen parte de una serie radial que acompañó el fortalecimiento de procesos de comunicación para la paz con Estudiante de las Escuelas de Formación para la Democracia y que se tituló “Voces por la Democracia”. Cada podcast se puede revisar en la plataforma www.pazeldato.com. Aquí mostramos el ejemplo del trabajo realizado en el departamento del Cauca: <https://pazeldato.com/publicaciones/podcast/cauca-radionovela-embarazo-adolescente-y-vih/>

- 5 videos realizados con la organización Cine para Sanar que se refieren a temas transversales de la implementación de la Acción en los territorios, con énfasis en las Escuelas de Formación para la Democracia. Aquí mostramos el ejemplo del trabajo realizado en el Departamento del Meta: <https://www.youtube.com/watch?v=FVCXuXw9ofc>

- 1 documental en formato largometraje titulado ‘Sobre el Camino’, el cual introduce a los espectadores en las historias de cuatro personajes que han luchado en sus territorios por la garantía de sus derechos y el de sus comunidades. Los protagonistas son: Tomás y Manuela, en Mutatá, Antioquia; Elizabeth, en Acacias, Meta; y Ascensión, en Cajibío, Cauca, todos ellos beneficiarios directos de la Acción. El documental se puede consultar aquí: <https://pazeldato.com/publicaciones/videos/sobre-el-camino/>

- 1 video viral realizado en alianza con la empresa Magic Markers, que respondía a la pregunta: “¿Por qué es peligroso hacer política en Colombia?”, y que sirvió como elemento para hacer pedagogía con los resultados de una de las investigaciones desarrolladas por la Acción. El video tuvo un alcance de más de 30.000 personas. Se puede revisar aquí: <https://www.youtube.com/watch?v=jO0hoUcuhVs&t=8s>

- 1 plataforma de gestión del conocimiento que reúne todos los productos audiovisuales y de comunicación en general realizados por la Acción y por NIMD Colombia, centrados en aquellos que traten los temas de construcción de paz, participación política y el fortalecimiento de la democracia en Colombia. La plataforma se puede consultar en: <https://pazeldato.com/>

- 4 podcast de una serie titulada “Líderes en la Colombia del Posconflicto”, el cual se centró en las historias de vida de los participantes de las Alianzas Territoriales para la Democracia, los cuales han impactado de forma positiva la reconstrucción del tejido social en varias regiones afectadas por el conflicto armado.

Actividad 3.3.4. Monitoreo, evaluación y seguimiento a la puesta en marcha de la estrategia de comunicación

Se realizó un monitoreo, seguimiento y evaluación constante de la Estrategia de Comunicación desplegada, lo que permitió un cumplimiento del 100% de todos los indicadores propuestos en el marco lógico sobre este tema.

Se destacan los siguientes resultados: 20 productos estratégicos de comunicación, 598 insumos de comunicación análoga y digital, y más de 280.000 interacciones en redes sociales. Asimismo, se alcanzaron 111 menciones registradas en medios de comunicación regionales, nacionales, e internacionales; y 29.884 consultas realizadas a la plataforma de gestión del conocimiento, en la cual se albergan los insumos técnicos y académicos realizados para visibilizar los logros alcanzados en el Acuerdo de Paz.

2.3. Indique si la acción va a proseguir una vez concluida la ayuda de la Unión Europea. ¿Está previsto hacer un seguimiento de las actividades? ¿Cómo se va a garantizar la sostenibilidad de la acción?

La Acción en su totalidad y bajo los términos en que fue concebida no proseguirá. Sin embargo, sus principales componentes continuarán en implementación debido a la naturaleza y misión de NIMD, particularmente lo que tiene que ver con generación de espacios de diálogo democrático, fortalecimiento de las capacidades de actores políticos, y promoción de la cultura democrática.

Adicionalmente, componentes como las Escuelas de Formación para la Democracia y las estrategias para identificar y mitigar la violencia política contra líderes sociales, políticos y comunitarios continuarán siendo implementados en el marco de una nueva Acción que iniciará en 2020, denominada “Protección de Liderazgos para una Democracia Incluyente”, financiada por el Instrumento Europeo para la Democracia y los Derechos Humanos en Colombia de la Comisión Europea bajo el Contrato EIDHR/2019/413-419 de la cual NIMD es cosolicitante con la Misión de Observación Electoral como solicitante principal.

2.4. Matriz del marco lógico actualizada

Presente una matriz del marco lógico actualizada, señalando los eventuales cambios introducidos.

A continuación, se presenta la Matriz del marco lógico actualizada a 30 de noviembre de 2019. Debido a que la lógica de intervención del proyecto se ha mantenido, la misma no presenta cambios sustanciales y mantiene su estructura fundamental, tanto en resultados y repercusiones esperadas, como en objetivos e indicadores a alcanzar.

Como se mencionó en el Informe Descriptivo Intermedio (año 1 de la Acción), se presentó una única modificación con el Resultado 2.2. de la Acción “*Implementar programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes*”, que fue solicitadas por el propio grupo destinatario para que el impacto de las actividades fuese mayor y se adaptase de forma más clara a las necesidades de los excombatientes que quieren fortalecer sus capacidades para ejercer sus derechos políticos en las elecciones locales del 2019 en Colombia. Al final del marco lógico se presenta de nuevo la explicación del cambio introducido en ese punto específico.

Cadena de resultados	Indicadores	Valor de referencia	Valor actual	Objetivos	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis
----------------------	-------------	---------------------	--------------	-----------	----------------------------------	-----------

		1/02/18	31/01/19	2019			
OBJETIVO GLOBAL - IMPACTO	Contribuir a ampliar y a profundizar la democracia en Colombia en el contexto de la implementación del Acuerdo de Paz.	Aumento en el nivel de representación política para los partidos emergentes fortalecidos en el marco del proyecto.	0	1	(2) partidos políticos emergentes están representados (número de candidatos, curules y % de votos: desglosado por sexo (xx% h/m) en votaciones a nivel nacional y subnacional.	Análisis de los resultados de las elecciones en el nivel nacional y subnacional.	Existe una voluntad política por parte de los excombatientes y actores políticos tradicionales, así como un contexto político favorable a la emergencia de nuevos partidos políticos, incluyendo al de las FARC, y de una mejor representatividad de los grupos poblacionales subrepresentados.
		Aumento en el nivel de avance en el proceso de apropiación de las nuevas reglas para el funcionamiento de los partidos políticos derivadas de la implementación del Acuerdo de Paz.	0	4	Mínimo (6) de los (13) partidos existentes y (2) partidos políticos emergentes demuestran un alto nivel (entre 50 y 100%) de integración y apropiación de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz.	Informes de seguimiento y evaluación de las acciones de asistencia técnica que den cuenta de las prácticas adoptadas por los partidos políticos. Estatutos, reglamentos y disposiciones administrativas de los partidos.	
		Aumento en el nivel de representación política para los grupos poblacionales subrepresentados en el sistema democrático.	0	Para obtener los datos que den cuenta del impacto alcanzado o en este indicado se requiere analizar conjuntamente los resultados de las Elecciones regionales	La representación de los grupos poblacionales subrepresentados (número de candidatos, curules) en votaciones a nivel nacional y subnacionales en áreas de intervención del proyecto ha mejorado (en los partidos fortalecidos, desglosado por sexo (xx%	Análisis de los resultados de las elecciones en el nivel nacional y subnacional.	

				es en el cuarto trimestre del 2019, con los resultados de las Elecciones del nivel nacional para Congreso de marzo de 2022.	h/m) para los siguientes grupos poblacionales: etnias; mujeres; jóvenes; población LGBTI.		
OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Repercusiones	Rep 1. Los partidos políticos existentes y emergentes cuentan con mejores capacidades para ejercer sus funciones de representación en el nuevo escenario político y electoral.	Nivel de integración (en los estatutos, reglamentos y disposiciones administrativas) y apropiación (número de personas capacitadas) de las reformas normativas introducidas por el Acuerdo de Paz sobre: - La reforma del estatuto de la oposición. - La reforma del sistema electoral. - La reforma del sistema de organización y financiación de los partidos políticos.	0	4	Mínimo (6) partidos han integrado parte o todos los elementos de estas reformas normativas en sus reglamentos, estatutos o disposiciones administrativas.	Estatutos, reglamentos y disposiciones administrativas de los partidos; Informes de seguimiento y evaluación de las acciones de asistencia técnica que den cuenta de las prácticas adoptadas por los partidos políticos. Evaluación final de la acción.	El proceso legislativo y político sigue la agenda establecida. Existe una voluntad política de los partidos para implementar las reformas políticas y electorales en su estructura organizacional.
			(0) (0)	(10) (3)	(7) partidos establecidos y (2) partidos políticos emergentes se han beneficiado de una Asistencia Técnica.		

		0	1.078 (M:47% - H: 53%)	Número total de beneficiarios y participantes directos de las actividades de la Rp 1 supera los (350) personas. Desglosado por sexo (xx% h/m).		
	Aumento en el nivel de capacidades de representación de los partidos políticos que participaron en las sesiones de asistencia técnica.	0	(6) (1)	(7) partidos establecidos y (2) partidos políticos emergentes han mejorado sus capacidades a partir de las actividades de entrenamiento.	Encuestas ex ante y ex post y grupos focales.	
Rep 2. Promovidos escenarios de formación y diálogo para el fortalecimiento de la cultura democrática y la reconciliación.	Aumento en el nivel de conocimiento de los valores democráticos en los niveles territoriales.	0	(800) (596) M: (53%) H: (47%)	(800) personas han mejorado directamente su conocimiento de los valores democráticos en los niveles territoriales. Desglosado por sexo con el objetivo de poder cumplir un nivel mínimo de 30% de mujeres diplomadas.	Encuestas ex ante y ex post. Informes intermedios y finales, y Evaluación. Listas de participantes	Se identifican líderes de grupos poblacionales subrepresentados que pueden participar en las EFD. Las condiciones de seguridad y accesibilidad a los territorios permiten el buen desarrollo de los programas. Se identifican y localizan a los excombatientes. Las zonas veredales están mantenidas. Se identifican
	Aumento en la difusión de los valores democráticos en los niveles territoriales.	0	2.558	(2400) personas han recibido material de difusión sobre los valores democráticos en los niveles territoriales.	Informes de difusión y entrega de materiales.	

							OSC en los territorios con la capacidad técnica para gestionar e implementar alianzas.
Rep 3. La implementación de los compromisos de participación política contenidos en el Acuerdo de Paz es acompañados y visibilizados.	Grado de consulta de: - Los productos de comunicación para la transmisión de los mensajes claves sobre la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz. - Los estudios e investigaciones desarrollados sobre la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz.	0	303.879	(20.000) consultas de productos de comunicación del proyecto (todos los soportes; todos los medios: vistas videos, consultas y visitas sitio web y plataforma, solicitudes por correo o teléfono, difusión vía correos electrónicos; entre otros)	Informes de consultas y difusión de las campañas de comunicación, sitio web, redes sociales, sistema de envío de correo masivo.	Existe una demanda importante de insumos técnicos para M&E del Acuerdo de Paz por parte de la CSIVI, del Instituto KROC y de las otras organizaciones implicadas en el monitoreo e implementación del Acuerdo de Paz.	
	Grado de utilización de: - los productos de comunicación para la transmisión de los mensajes claves sobre la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz. - los estudios e investigaciones desarrollados sobre la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz. - La plataforma de gestión del conocimiento	0	45	(40) citas o referencias a los productos de comunicación e investigación sobre la implementación punto 2 del Acuerdo de Paz del proyecto en el nivel internacional, nacional, y territorial (artículos de prensa; referencias académicas y en informes oficiales; replicación de los soportes de comunicación	Informes de consultas y difusión de las campañas de comunicación, sitio web, redes sociales, sistema de envío de correo masivo.	Todos los actores manifiestan interés para la participación en estos eventos de diálogo. Las condiciones de seguridad y accesibilidad permiten el buen desarrollo de las reuniones en los territorios.	

					en otros sitios webs; descargas en la plataforma y en el sitio web, entre otros).		
REALIZACIONES	Rea. 1.1. Realizar sesiones multipartidistas de asistencia técnica sobre la normatividad política y electoral	Número de sesiones multipartidistas de asistencia técnica sobre la normatividad política y electoral realizados al nivel centralizado y en las regiones para cada temática.	(0) (0)	(5) (9)	(3) sesiones multipartidistas de asistencia técnica en Bogotá en temáticas relacionadas con el sistema electoral; el estatuto de la oposición; y el sistema de partidos; y (8) sesiones multipartidistas de asistencia técnica en los territorios seleccionados.	Invitaciones y listas de participantes Evaluaciones ex/post	Los partidos políticos cuentan con estructuras territoriales capaces e interesados de responder a las invitaciones. Las sesiones de asistencia técnica se organizan después de la campaña electoral para las elecciones legislativas. Los partidos responden a la convocatoria e incentivan la participación de mujeres.
		Número de partidos políticos establecidos que han participado en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.	0	13	(13) partidos políticos han participado en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.	Invitaciones y listas de participantes	
		Número de personas que han participado en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.	0	414 (M: 43% - H:57%)	(275) personas han participados en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica. Desglosado por sexo (xx% h/m).	Listas de participantes. Informe ejecutivo de los entrenamientos	

	Cantidad de cartillas sobre la normatividad política y electoral distribuidas.	0	1.661	(1.375) cartillas sobre la normatividad política y electoral distribuidas.	Listas de entrega y distribución de las cartillas.	
	% de participantes de grupos poblacionales subrepresentados en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.	%	M: 44% CI: 4% J:21%	% de los participantes en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica representantes de grupos poblacionales subrepresentados: etnias; mujeres; jóvenes.	Listas de participantes. Informe ejecutivo de los entrenamientos.	
	Participación de los representantes de las secretarías para las mujeres y/o jóvenes de los partidos políticos en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica.	0	7	(5) de los (13) partidos establecidos designaron a representantes de las secretarías para jóvenes y mujeres para asistir en las sesiones multipartidistas de asistencia técnica	Listas de participantes. Informe ejecutivo de los entrenamientos	
Rea. 1.2. Brindar asistencia técnica bilateral a partidos políticos existentes para mejorar sus capacidades	Número de partidos políticos que recibieron asistencia técnica bilateral para mejorar sus capacidades de representación.	0	10	(6) Partidos políticos existentes recibieron asistencia técnica bilateral.	Listas de asistencia. Informes de seguimiento y evaluación de las acciones de asistencia técnica.	Compromiso y voluntad política de los partidos. El proceso legislativo de adopción de las leyes de reformas se cumple como previsto.

de representaci3n.	N3mero de eventos de alto nivel para favorecer el apalancamiento pol3tico y visibilidad en los medios.	0	1	(1) evento de alto nivel organizado Visibilidad alta en los medios de comunicaci3n	Informes de prensa; Informes de difusi3n y audiencia de las comunicacione s
	Numero de informes de seguimiento y evaluaci3n de la integraci3n y apropiaci3n de las reformas normativas introducidas en aplicaci3n del Acuerdo de Paz por parte de los partidos pol3ticos existentes.	0	8	(6) informes de seguimiento y evaluaci3n realizados; (6) partidos pol3ticos existentes demuestran un alto nivel (min. 50%) de integraci3n y apropiaci3n de las reformas normativas introducidas en aplicaci3n del Acuerdo de Paz.	Valoraci3n cualitativa y cuantitativa del nivel de integraci3n y apropiaci3n de las reformas normativas introducidas en aplicaci3n del Acuerdo de Paz.
	N3mero de participantes y % de mujeres.	0	566 (49% mujeres/ 51% hombres).	(25) participantes. Desglosado por sexo (xx% h/m).	Lista de asistencia de las reuniones.

<p>Rea. 1.3. Brindar asistencia técnica bilateral a partidos políticos emergentes para mejorar sus capacidades de representación</p>	<p>Número de partidos políticos emergentes que recibieron una asistencia técnica bilateral.</p>	0	3	(2) partidos políticos emergentes recibieron una asistencia técnica bilateral.	Informes de seguimiento y cumplimiento	<p>Las condiciones de seguridad permiten el desarrollo de estas actividades. El proceso de dejación de las armas sigue su proceso. El proceso de ley de reincorporación política es adoptado.</p>
	<p>Número de participantes y % de mujeres.</p>	0	98 (M:56% - H:44%)	(25) participantes. Desglosado por sexo (xx% h/m).	Lista de asistencia de las reuniones	
	<p>Número de acciones de asistencia técnica realizadas en temas de cumplimiento de la ley y promoción de buenas prácticas.</p>	0	6	(6) acciones de asistencia técnica	Informes de seguimiento y evaluación de las acciones de asistencia técnica. Lista de asistencia.	
	<p>Nivel de apropiación de reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz y de buenas prácticas en materia de representación por parte de partidos políticos emergentes.</p>	0	1	(2) partidos políticos emergentes demuestran un alto nivel (min. 50%) de integración y apropiación de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo de Paz y de buenas prácticas en materia de representación por parte de partidos políticos emergentes.	Valoración cualitativa y cuantitativa del nivel de integración y apropiación de las reformas normativas introducidas en aplicación del Acuerdo y de buenas prácticas en materia de representación por parte de partidos políticos emergentes.	

REALIZACIONES	Rea. 2.1. Implementar las Escuelas de Formación para la Democracia – EFD	Número de Escuelas de Formación para la Democracia organizadas en departamentos del país con municipios priorizados para la implementación del Acuerdo de Paz.	0	8	(8) Escuelas para la Democracia en departamentos del país con municipios priorizados para la implementación del Acuerdo de Paz. Dichas Escuelas se desarrollarán conforme a una metodología previamente desarrollada y evaluada por NIMD Colombia en proyectos adelantados previamente en otros territorios.	Informes de implementación para cada Escuela desarrollada. Reuniones de coordinación entre los capacitadores y el equipo gerencial del proyecto.	Se identifican líderes sociales de grupos poblacionales subrepresentados que pueden participar en la totalidad de los cursos. Las condiciones de seguridad y accesibilidad a los territorios permiten el buen desarrollo de los programas.
		Numero de líderes sociales y/o políticos seleccionados y graduados en las Escuelas de Formación para la Democracia.	(0) (0)	(800) (596)	(800) participantes de las escuelas de los cuales (400) mínimo se gradúan.	Lista de participantes; proceso de selección de los participantes.	
		% de mujeres líderes seleccionadas diplomadas en las Escuelas de Formación para la Democracia.	%	(50%) (53,35%)	(50%) de los seleccionados en las escuelas son mujeres (30%) de los graduados en las escuelas son mujeres.	Lista de graduados; proceso de selección de los participantes.	
		Potenciales candidatos a elección popular que ejercen con enfoque en los valores democráticos diplomados en las Escuelas de Formación para la Democracia.	%	13%	(7%) de los participantes diplomados de las escuelas son potenciales candidatos a cargos elección popular. Desglosado por sexo (xx% h/m).	Entrevistas a través de la creación de una red de “Alumni” de las Escuelas.	

	Cantidad y difusión de materiales didácticos de las Escuelas de Formación para la Democracia públicos difundidos en los territorios priorizados.	0	2.558	La difusión del material de capacitación didáctico de las escuelas de formación para la democracia alcanza un total de (2400) personas.	Listas de entrega y distribución del material de capacitación didáctico de las escuelas de formación para la democracia. Informes de capacitaciones.	
Rea. 2.2. Implementar programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes	Número de programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes implementados	0	(5) (1)	(6) programas de formación para excombatientes en (6) territorios y (1) escuela nacional	Informes de capacitaciones.	Se identifican y se localizan a los excombatientes. Las zonas veredales están mantenidas. Las condiciones de seguridad y accesibilidad permiten el buen desarrollo de los programas. Existe voluntad política por parte de los excombatientes y un contexto político favorable a la emergencia de un partido político representativo de las FARC.
	Número de excombatientes (hombre y mujeres) capacitados directamente en el marco de los programas especializados de formación.	0	116 (M: 59,48% - H: 40,52%)	(60) participantes graduados. Desglosado por sexo (xx% h/m).	Encuesta con línea de base y evaluación ex post.	
	Número de excombatientes (hombres y mujeres) capacitados indirectamente, a través de talleres de réplica de los programas especializados de formación.	0	625	(300) participantes (h/m) capacitados indirectamente, a través de talleres de réplica.	Cartas de compromiso firmadas que implica la replicación del taller a través de la metodología de capacitación de capacitadores.	
Rea. 2.3. Implementar las Alianzas Territoriales para la Democracia	Número de Alianzas Territoriales para la Democracia financiadas a través de un contrato de subvención.	0	8	(8) Alianzas Territoriales para la Democracia financiadas a través de un contrato de subvención.	Contratos de subvención. Términos de referencias.	Existen y se identifican OSC en los territorios con capacidad técnica para gestionar e implementar

	Número de territorios departamentos y municipios que benefician directa o indirectamente de las Alianzas Territoriales para la Democracia.	0	8	(8) territorios priorizados se benefician directa o indirectamente de las Alianzas Territoriales para la Democracia.	Informes de actividades y financieros producidos por las OSC implementadoras	las alianzas.
	Ratio de los fondos planificados/implementados en las subvenciones de las Alianzas Territoriales para la Democracia.	%	85,72%	70% de los fondos de las Alianzas Territoriales para la Democracia ejecutados.	Contratos de subvención. Términos de referencias. Informes financieros	
	Mayor capacidad de las OSC que participan en las Alianzas Territoriales para la Democracia en materia de transparencia, participación política, e información para la ciudadanía acerca del Acuerdo de Paz.	%	100%	(8) proyectos implementados técnicamente en un 70% de sus resultados previstos.	Reuniones de seguimiento y de evaluación de las Alianzas Territoriales para la Democracia. Análisis cualitativa y cuantitativa. Informes de actividades y financieros.	
	Número y calidad de las actividades reportadas en los informes producidos en el marco de las subvenciones.	0	8	(1) informe mensual de actividades desarrolladas en el marco de las Alianzas Territoriales para la Democracia.	Informe de actividades y productos desarrollados	
	Beneficiarios finales, directos e indirectos involucrados en la puesta en marcha de las actividades de las subvenciones de las Alianzas	0	3.406 (M: 64%) (H: 36%)	(400) Beneficiarios finales directos e indirectos de las actividades de las Alianzas Territoriales para la Democracia. Desglosado	Informes de actividades y productos.	

		Territoriales para la Democracia.			por sexo (xx% h/m).		
REALIZACIONES	Rea. 3.1. Proveer insumos técnicos para el monitoreo seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz	Número de estudios, investigaciones y documentos de sistematización de experiencias (investigaciones, reportes, consultorías, sistematizaciones, documentos de política y recomendaciones, evaluaciones, entre otros), desarrolladas en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz.	0	5	(5) estudios, consultorías y/o investigaciones en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz.	Estudios e investigaciones Informes intermedios y finales de la acción.	Existe una demanda importante de insumos técnicos para M&E del Acuerdo de Paz por parte de la CSIVI, del Instituto KROC y de las otras organizaciones implicadas en el monitoreo e implementación del Acuerdo de Paz.
		Número de investigaciones de seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz que implican trabajo de recopilación de datos en los territorios.	0	3	Al menos (2) estudios e investigaciones implican recopilación de datos en los territorios.	Estudios e investigaciones Informes intermedios y finales de la acción.	
		Calidad de los insumos técnicos producidos en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz.	0	5	(5) informes de control de calidad a insumos técnicos producidos.	Revisión por pares.	

	Visibilidad y difusión de los insumos desarrollados en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz.	0	7.617	(5000) consultas de las publicaciones y de los soportes de comunicación desarrollados.	Informes de audiencias y descargas. Sistema de gestión del conocimiento.
	Visibilidad y difusión de los insumos técnicos producidos en los medios de comunicación en los niveles nacionales, regionales, e internacionales.	0	45	(40) menciones o referencias en medios de comunicación nacionales, regionales, o internacionales de las publicaciones y/o de los soportes de comunicación desarrollados.	Informes de audiencias y difusión de las comunicaciones en los medios de comunicación al nivel nacional, regional e internacional.
	Alcance y uso de los insumos técnicos producidos en el marco del seguimiento e implementación del Acuerdo de Paz.	0	0 No hay reporte de citas de los estudios puesto que se necesita de un tiempo razonable posterior a la publicación de estos para que académicos o estudiantes los	(10) citas y/o referencias de las publicaciones y estudios.	Bibliografía de publicaciones académicas y de los estudios referenciados. Sistema de gestión del conocimiento.

				usen en sus propias investigaciones o documentos.			
Rea. 3.2. Promover espacios de diálogo multipartidista y multi-actor en el nivel nacional y territorial sobre los avances de la implementación del Acuerdo de Paz	Número de reuniones multipartidistas y multi-actor organizadas en Bogotá y en los territorios priorizados sobre los avances de la implementación del Acuerdo de Paz.	(0) (0) (0)	(4) (8) (1)	(3) reuniones en Bogotá, y (8) reuniones en los territorios priorizados y (1) encuentro nacional.	Informe de síntesis de los diálogos. Memorias, fotos y videos de los encuentros.	Todos los actores manifiestan interés para la participación en estos eventos de diálogo. Las condiciones de seguridad y accesibilidad permiten el buen desarrollo de las reuniones en los territorios.	
	Número de participantes en las reuniones multipartidistas y multi-actor sobre los avances de la implementación del Acuerdo de Paz.	0	600 (M: 42%) (H: 45%) Otro (3%)	Aforo de (280) participantes en total; Desglosado por sexo (xx% h/m).	Listas de participantes.		
	Número de informes de síntesis sobre los diálogos multipartidistas y multi-actor que se llevaron a cabo sobre los avances de la implementación del Acuerdo de Paz.	0	3	(3) informe de síntesis sobre los diálogos multipartidistas y multi-actor que se llevaron a cabo.	Informe de síntesis de los diálogos multipartidistas y multi-actor.		

		% de representantes de grupos poblacionales subrepresentados que participaron en los diálogos multipartidistas y multi-actor.	%	M: 42% J: 44% AF: 4% CI: 2% LGBTI: 2%	% de representantes de grupos poblacionales subrepresentados que participaron en los diálogos multipartidistas y multi-actor.	Listas de participantes.	
		Nivel de articulación con el Gobierno colombiano, la CSIVI, el Instituto KROC y los otros cooperantes internacionales implicados en el monitoreo internacional de la implementación del Acuerdo de Paz	0	22	(6) reuniones con Gobierno, la CISVI, el Instituto KROC y los cooperantes internacionales implicados en el monitoreo internacional de la implementación del Acuerdo de Paz.	Reportes de reuniones.	

	Rea. 3.3. Implementar estrategias de comunicación sobre participación política en el Acuerdo de Paz	Numero de productos estratégicos de comunicación (video clips, piezas comunicativas, plataformas virtuales, radio comunitaria) producidos para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz y del proyecto.	0	20	(3) productos estratégicos de comunicación y/o de gestión del conocimiento desarrollados de acuerdo con la estrategia de comunicación del proyecto.	Estrategia de comunicaciones del proyecto. Soportes de comunicación.	Se identifican actores claves al nivel nacional, regional e internacional, socios estratégicos y redes aptas para lograr una mayor difusión.
		Alcance y difusión de los productos desarrollados para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz y del proyecto.	0	598	(50) insumos de comunicación desarrollados por la Acción, con sus correspondientes de soportes de comunicación.	Análisis cualitativo y cuantitativo de los indicadores de monitoreo y evaluación del plan de comunicación.	

	<p>Visibilidad de los productos de comunicación realizados para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz y del proyecto en medios virtuales y redes sociales.</p>	<p>(a) 0 (b) 848 (c) 346 (d) 0</p>	<p>(a). 273.995 (b). 6.904 (c). 4.192 (d). 234</p>	<p>(20.000) interacciones con las publicaciones y los soportes de comunicación que incluyen: sitio web, redes sociales, y la plataforma de gestión de conocimiento. (2.000) seguidores en las redes sociales.</p>	<p>Análisis cualitativo y cuantitativo de los indicadores de monitoreo y evaluación del plan de comunicación (monitoreo de medios).</p>
	<p>Visibilidad de los productos de comunicación realizados para informar sobre los avances en la implementación del Acuerdo de Paz y del proyecto en los medios de comunicación regionales, nacionales, e internacionales.</p>	<p>0</p>	<p>111</p>	<p>(100) menciones o reproducciones de los soportes de comunicación en medios de comunicación regionales, nacionales, e internacionales.</p>	<p>Informes de audiencias y monitoreo de las comunicaciones en los medios de comunicación al nivel nacional, regional e internacional.</p>
	<p>Contribución al sistema de monitoreo y evaluación del punto 2 del Acuerdo de Paz mediante herramientas de gestión del conocimiento y productos claves</p>	<p>0</p>	<p>(1) 29.884 (2) 7.617</p>	<p>(5.000) consultas realizadas a la plataforma de gestión del conocimiento. (1.000) descargas de los contenidos de gestión del conocimiento</p>	<p>Consultas y descargas de los soportes desarrollados.</p>

	de comunicación.			y de comunicaciones en la plataforma.	
	Nivel de articulación de la estrategia de comunicación con otros actores claves y capacidad de generar una red de aliados para la difusión de contenido estratégico.	0	1	(1) base de datos y lista de correos electrónicos.	Base de datos. Informes de las campañas de envío de correos masivos.
	Calidad y efecto multiplicador proporcionado al través de la estrategia y campana de comunicación.	0	1	(1) evento de lanzamiento, kick-off; Con la participación de 50 personas.	Soportes desarrollados. Memorias, fotos y videos de los encuentros.

Modificaciones introducidas al marco lógico:

Rea. 2.2. Implementar programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes

(1) Primer cambio:

Indicador (se mantiene): Número de programas especializados de formación en capacidades democráticas para excombatientes implementados

Objetivo original: (8) programas de formación para excombatientes en (8) territorios

Fuente de verificación (se mantiene): Informes de capacitaciones.

Objetivo modificado: (6) programas de formación para excombatientes en (6) territorios y (1) escuela nacional

<Enumere todos los contratos (obras, servicios y suministros) superiores a 60 000 EUR que hayan sido adjudicados con vistas a la ejecución de la acción durante el periodo de notificación, indicando para cada uno de ellos el importe, el nombre del contratista y una breve descripción sobre la forma en que fue elegido el contratista>.

Todos los contratos (obras, servicios y suministros) de la Acción son inferiores a 60 000 EUR durante el periodo de notificación.

- 2.5. Explique la forma en que la acción ha tenido en cuenta aspectos transversales tales como la promoción de los derechos humanos⁷, la igualdad entre hombres y mujeres⁸, la democracia, la buena gobernanza, los derechos del niño, los derechos de las poblaciones indígenas, la sostenibilidad medioambiental⁹ y la lucha contra el VIH/SIDA (si hay una fuerte prevalencia en el país o región destinatarios)¹⁰.

Todas las actividades de la Acción promovieron el empoderamiento político de las mujeres, jóvenes, grupos étnicos y personas LGBTI al reconocer su caracterización como grupos históricamente subrepresentados en el escenario político. De forma muy particular se trabajó en la transversalización del enfoque de género bajo todos los resultados. La Acción logró esto no sólo mediante una participación paritaria de mujeres y hombres en las diferentes actividades del proyecto (por ejemplo, la mitad de las 800 personas seleccionadas como estudiantes de las EFD fueron mujeres y la otra mitad hombres), sino además incluyendo temáticas como el empoderamiento femenino y la promoción de la participación política de las mujeres como ejes fundamentales de escenarios de diálogo y procesos formativos enmarcados en la Acción.

Algunos ejemplos de lo anterior se pueden encontrar en las especificidades a nivel de capacitación y contenidos que se entregaron en las asistencias técnicas multipartidistas con relación al ‘Estatuto de la Oposición Política’, en donde se hizo un énfasis importante en las normas y transformaciones que implicaba esta Ley para las mujeres que hacen política. Otro ejemplo fue la forma en que se desarrollaron los contenidos y materiales pedagógicos de los 5 módulos de las Escuelas de Formación para la Democracia. Temáticas como la violencia y resolución de conflictos, la transparencia electoral, las garantías para el ejercicio de la política y de la oposición, el sistema político electoral, y la movilización social se abordaron desde diferentes perspectivas teóricas, pero también desde un enfoque de género que permitiera entender la forma en que estos temas han sido primordialmente abordados desde perspectivas patriarcales a lo largo de la historia, y la importancia de darles una mirada alternativa.

Adicionalmente, la Acción tuvo en cuenta en términos de inclusión de participantes y reporte de resultados, el desglose por género, por la categoría de joven, miembro de la comunidad LGBTI, miembro de comunidades indígenas o población afro en el marco lógico del proyecto, procurando revisar de qué forma estos grupos subrepresentados participaron en las diferentes actividades. En ese mismo sentido, varios de los estudios realizados se caracterizaron por abordar aspectos transversales de estas poblaciones. Los dos ejemplos más precisos son el de la participación de los y las jóvenes en el Acuerdo de

⁷ Incluidos los de las personas con discapacidad. Para mayor información, véase la «Guidance note on disability and development» (Nota de orientación sobre discapacidad y desarrollo) en la siguiente dirección: https://ec.europa.eu/europeaid/disability-inclusive-development-cooperation-guidance-note-eu-staff_en

⁸ https://ec.europa.eu/europeaid/toolkit-mainstreaming-gender-equality-ec-development-cooperation_en

⁹ Las directrices para la integración medioambiental pueden consultarse en la siguiente dirección: https://ec.europa.eu/europeaid/sectors/economic-growth/environment-and-green-economy/climate-change-and-environment_en

¹⁰ Véanse las directrices de la CE sobre la igualdad de género, las personas con discapacidad, etc.

Paz y su implementación en Colombia y el de dinámicas de participación política de las mujeres tras la firma del Acuerdo de Paz, los cuales se enfocan directamente en estas dos poblaciones subrepresentadas políticamente. Estos fueron los énfasis principales de trabajo de la Acción que consideran las temáticas mencionadas. Otros temas igualmente importantes como el VIH/SIDA o la sostenibilidad medioambiental no hicieron parte estratégica de las actividades de la Acción por su énfasis en construcción de paz y fortalecimiento de la democracia.

2.6. ¿De qué modo se han seguido y evaluado las actividades, y quién se ha encargado del seguimiento y la evaluación? Resuma los resultados de la información recibida tanto de los beneficiarios como de otras partes interesadas.

Por una parte, el monitoreo interno de carácter técnico se realizó de forma trimestral teniendo como eje central el cumplimiento de los objetivos del marco lógico (los resultados se pueden revisar en el punto 2.4 del presente documento). Para este proceso, los Oficiales de Programa eran los encargados de reportar cada trimestre al Gerente de Proyecto los avances para cada uno de los indicadores, quien – a su vez – los incluía en informes de avances para presentar ante la sede principal de NIMD en La Haya (cada semestre se presentó un informe de avances), y para el informe intermedio e informe final ante el Órgano de Contratación.

Ahora bien, el nivel de información recibido por estos era diferente porque mientras que en el caso de las asistencias técnicas o los espacios de diálogo se trataba de eventos específicos en el tiempo, para lo cual sólo se requería de una lista de asistencia y de una encuesta de satisfacción, en el caso de las Escuelas de Formación para la Democracia, se contaba con un proceso pedagógico estructurado con una duración de varias sesiones.

En esa medida, para el caso de las Escuelas de Formación para la Democracia se cuenta con un nivel importante de cualificación de la información. De hecho, durante la implementación de la Acción se realizó el texto ‘El diálogo: instrumento para la paz y para la democracia’, el cual muestra el modelo pedagógico de las EFD y entrega información valiosa de seguimiento y evaluación del proceso. De forma concreta, muestra los resultados cualitativos referentes a la medición de conocimientos en temas relacionados con el sistema político electoral y el otro, de las capacidades democráticas de los estudiantes que hacían parte de la Escuela.

Como se explicó en el informe narrativo intermedio, parte de los resultados muestran que, aunque en el consolidado general no se evidencian diferencias, en los resultados de la medición por cada una de las EFD si es posible ver disparidades en torno a capacidades concretas. Por ejemplo, en las escuelas desarrolladas en la Costa Atlántica (Córdoba, Cesar y Guajira) los hombres tienden a auto percibirse reflexivos, con alto sentido crítico, y con alta capacidad de negociación; por su parte, las mujeres son más modestas en estas capacidades y tienden a auto reconocerse con mejores puntajes en comunicación, responsabilidad e inclusión.

En relación con la medición de conocimientos, se identificaron tres tipos de perfiles en nuestros estudiantes: el primero, el que contesta lo que sabe, o lo que imagina y varios de sus conceptos no coinciden con las reflexiones promovidas por la Escuela. Este es el 50% de los estudiantes del total de las EFD, lo cual implica un reto para el proceso pedagógico porque debemos concentrarnos en un ejercicio de desaprendizaje, un proceso más complejo, teniendo en cuenta que el 75% de nuestros estudiantes son mayores de 28 años.

El segundo grupo de estudiantes es el que no sabe y no responde. En otras palabras, no está seguro con el concepto o su aproximación a los conceptos indagados. Este grupo está constituido por aproximadamente el 30% de los estudiantes. En este caso, consideramos a este grupo como una oportunidad, en tanto somos su primera fuente y podemos aportarle

los elementos de análisis para que no se quede con una definición, sino que construya un concepto, integrando diferentes factores.

El tercer grupo de estudiantes es el que tiene buenas bases y su aproximación a los conceptos que se abordan en la Escuela coinciden con los promovidos por NIMD. Este grupo está constituido por aproximadamente el 20%. Cabe anotar que no todos los estudiantes que se encuentran en este grupo coincidieron con nuestra aproximación conceptual en el total de las preguntas, por lo que este es un promedio tomado en función del número de respuestas que consideramos como acertadas.

Los detalles concretos que muestran los cambios en conocimientos y capacidades democráticas de los estudiantes se pueden consultar al detalle en el siguiente link (<https://pazeldato.com/publicaciones/articulos/el-dialogo/>), como parte de las publicaciones realizadas en el marco de la Acción. Adicionalmente, se cuenta con las fuentes de verificación de todas las actividades realizadas con los beneficiarios del proyecto.

2.7. ¿Qué enseñanzas ha extraído de la acción su organización o cualquier otra parte que haya participado en ella, y cómo se han utilizado y difundido esas enseñanzas?

En lo referente a las lecciones aprendidas durante la implementación de la Acción, se destaca el diálogo constante y claro con las organizaciones de la sociedad civil que formaron parte de las Alianzas Territoriales para la Democracia, el cual fue de suma importancia. Un elemento fundamental de este diálogo es la necesidad de tener en cuenta el contexto local diferenciado al diseñar actividades e incluso documentos técnicos, para proporcionar contenido inclusivo y comprensible a una audiencia diversa.

Igualmente, mantener conversaciones constantes con el Grupo de Acompañantes Internacionales del Acuerdo de Paz con el objetivo de coordinar esfuerzos fortaleció la implementación de la Acción y su visibilidad. Esto, sin dejar a un lado la importancia que tuvo para la Acción el trabajo conjunto entre NIMD Colombia y la Delegación de la Unión Europea al momento de afrontar retos de implementación como aquellos relacionados con la participación del partido FARC en actividades del proyecto.

De la misma forma, la implementación de la Acción condujo al aprendizaje de importantes lecciones sobre seguridad, ya que se identificaron numerosos incidentes de seguridad (amenazas y seguimientos, entre otros), tanto para los beneficiarios del proyecto como para el personal encargado de implementarlo. Esta situación conllevó a la puesta en marcha de medidas prácticas para la mitigación del riesgo como el cambio de oficina de NIMD, la dotación de celulares oficiales a los enlaces de la Acción en los territorios, y a la postergación de algunas actividades. Igualmente, desde nuestra sede en La Haya, se contrató una consultoría externa -sin cargo al presupuesto a la Acción- para poner en marcha evaluaciones periódicas de seguridad y protocolos.

Estas enseñanzas se han utilizado y difundido a través de talleres y reuniones del equipo de trabajo para analizar la importancia de tomar en consideración estos temas de articulación y de seguridad dentro de los protocolos y procesos organizacionales. Por ejemplo, se realizaron talleres con la organización Protection International en los que cada miembro del equipo de NIMD Colombia recibió capacitación en temas de autoprotección, protección colectiva, y medidas para mitigación de riesgos de seguridad.

2.8. Enumere todos los documentos (y el número de ejemplares) producidos durante el periodo de vigencia de la acción en cualquier formato (sírvase adjuntar una copia de cada uno de

ellos, salvo si ya ha enviado una en el pasado). Indique cómo se han difundido los documentos producidos, y entre qué destinatarios.

Se realizaron cinco estudios técnicos durante el periodo de implementación de la Acción, como se especifica a continuación:

- “Metodología para fortalecimiento a partidos y movimientos políticos”. Al ser un texto de trabajo interno, el mismo es un resultado del trabajo colaborativo realizado con diferentes organizaciones políticas y sociales, cuyos resultados se compartieron oportunamente con los participantes. Sin embargo, por su naturaleza no fue publicado por parte de NIMD Colombia.
- “Profundizar la Democracia para consolidar la Paz”. El informe se imprimió para un público especializado con un tiraje de 100 ejemplares, uno de ellos se envió a la Delegación de la Unión Europea en Colombia. Se puede revisar este informe aquí: <https://pazeldato.com/publicaciones/articulos/profundizar-la-democracia/>
- “Dinámicas de la violencia política a partir de la firma del Acuerdo de Paz de Paz y en el marco de su implementación: desafíos y propuestas para autoridades y partidos políticos de cara a las elecciones locales 2019”. El informe se encuentra disponible de forma virtual en el siguiente enlace: <https://pazeldato.com/todos-ponemos/mapa/>
- “La participación de los y las jóvenes en el Acuerdo de Paz y su implementación en Colombia”. El documento se publicó en formato digital y se puede revisar aquí: <https://pazeldato.com/todos-ponemos/que-papel-juegan-los-jovenes-en-el-posconflicto/>
- “Participación política de las mujeres: elemento clave para la construcción de paz con igualdad”. El documento se publicó en formato digital y está publicado en la plataforma: <https://pazeldato.com/>

Adicionalmente, a los cinco estudios mencionados previamente, se realizaron otros documentos de carácter publicable durante la implementación de la Acción:

- ‘El diálogo: instrumento para la paz y para la democracia’, el cual relata el modelo pedagógico de las Escuelas de Formación para la Democracia y sus resultados. Se imprimió un tiraje de 1.000 ejemplares, 800 de ellos para compartir con estudiantes de las EFD, y 200 para repartir a socios estratégicos. NIMD Colombia ya ha enviado una copia del documento a la Delegación de la Unión Europea. El documento se puede revisar en este enlace: <https://pazeldato.com/publicaciones/articulos/el-dialogo/>
- ‘La oposición política: una cuestión de derechos. ABC de la Ley 1909 de 2018’, el cual fue el instrumento de trabajo principal de las asistencias técnicas multipartidistas en región. Se imprimió un tiraje de 1.000 ejemplares para repartir entre los participantes de las asistencias y socios estratégicos. NIMD Colombia ya ha enviado una copia del documento a la Delegación de la Unión Europea. El documento se puede revisar en este enlace: <https://pazeldato.com/publicaciones/articulos/la-oposicion-politica/>
- Se realizaron 5 plegables pedagógicos y explicativos para cada uno de los 5 módulos de las Escuelas de Formación para la Democracia. Los plegables correspondieron a los siguientes temas: violencia y resolución de conflictos, sistema político-electoral, movilización social y negociación de intereses, garantías para el ejercicio de la política y garantías para la oposición, y transparencia electoral. En total se imprimieron 1.000 ejemplares por cada módulo, para un total de 5.000 ejemplares.

- 2.9.** Por favor, enumere todos los contratos (obras, servicios y suministros) superiores a 60 000 EUR que hayan sido adjudicados con vistas a la ejecución de la acción desde el último informe intermedio durante el periodo de notificación, indicando para cada uno de ellos el importe, el nombre del contratista y una breve descripción de la forma en que fue elegido el contratista.

Ningún contrato fue superior a los 60.000 EUR durante la implementación de la Acción.

3. Beneficiarios/entidades afiliadas y otros tipos de cooperación

- 3.1.** ¿Cómo valora Ud. la relación entre los beneficiarios/entidades afiliadas de este contrato de subvención (es decir, los que hayan firmado el mandato del coordinador o la declaración de la entidad afiliada)? Aporte información específica sobre cada beneficiario/entidad afiliada.

En la medida en que NIMD Colombia es una oficina satélite de NIMD Holanda, la relación ha sido fluida y armónica tanto en lo que se refiere a la implementación técnica como en lo que tiene que ver con asuntos administrativos. Desde la sede de NIMD en los Países Bajos se valora enormemente el contacto directo con los beneficiarios y la capacidad para reconocer y analizar el contexto de implementación de la Acción, igualmente se provee acompañamiento en el sentido que sea necesario en el marco de lo estipulado en la descripción de la Acción.

- 3.2.** El acuerdo suscrito entre los signatarios del contrato de subvención ¿está destinado a continuar? En caso de respuesta afirmativa, ¿cómo? Si no, ¿por qué?

El acuerdo suscrito entre los signatarios del contrato de subvención no continuará. La Acción finaliza con el cierre de su periodo de implementación. No obstante, NIMD Colombia continuará desarrollando acciones relacionadas con la identificación, prevención y mitigación de la violencia política contra líderes sociales y comunitarios, así como actividades que permitan mantener relaciones de articulación con los estudiantes de las Escuelas de Formación para la Democracia y de las Alianzas Territoriales para la Democracia. De hecho, el primero de estos elementos será parte de una nueva Acción financiada por el Instrumento Europeo para la Democracia y los Derechos Humanos en Colombia de la Comisión Europea bajo el Contrato EIDHR/2019/413-419. El solicitante principal para este nuevo proyecto es la Misión de Observación Electoral (MOE) y NIMD actúa como co-solicitante.

- 3.3.** ¿Cómo valoraría Ud. la relación entre su organización y las autoridades estatales de los países en que se lleva a cabo la acción? ¿Cómo ha afectado dicha relación al desarrollo de la acción?

La relación que ha mantenido a lo largo de los últimos años NIMD Colombia con las autoridades estatales es de mutuo respeto y de cooperación. En lo concerniente a la Acción, varias agencias estatales colaboraron entregando información o participando en reuniones de socialización de resultados de los estudios realizados en el proyecto. Por ejemplo, se realizaron reuniones de presentación de resultados con funcionarios del Ministerio del Interior y de la Alta Consejería para la Estabilización, dos de las entidades que hacen parte de la CSIVI del gobierno nacional. A nivel local, algunos funcionarios públicos de los municipios en donde se desarrollaron las EFD, las ATD, las ATM, y los ED participaron de las actividades de la Acción y, en términos generales, no hubo una oposición a la realización de estas.

Esta relación de NIMD Colombia con las autoridades estatales ha permitido que la Acción se desarrolle adecuadamente y sin tropiezos en el nivel nacional y en el nivel regional. Las únicas afectaciones a las actividades de la Acción no vienen dadas por el relacionamiento organizacional, sino por decisiones de política y de cambio de gobierno

Si es pertinente, describa su relación con cualquier otra organización implicada en la ejecución de la acción:

- Entidad(es) asociada(s) (en su caso)
- Contratista(s) (en su caso)
- Beneficiarios finales y grupos destinatarios
- Otras terceras partes implicadas (incluyendo otros donantes, otras agencias gubernamentales o unidades locales gubernamentales, ONGs, etc....).

Durante el periodo de implementación de la Acción se generaron relaciones significativas con diferentes actores del ecosistema de la participación política y de la construcción de paz en el país. De forma muy especial, se destaca el relacionamiento que se consiguió con los otros miembros Componente de Acompañamiento Internacional al Acuerdo de Participación Política, desde donde se visualizaron diferentes rutas de incidencia para proteger varios temas de este punto del Acuerdo frente al gobierno nacional. Se lograron niveles importantes de articulación con la Embajada de Suiza y el Centro Carter, principalmente enmarcados en la elaboración del “*Informe de seguimiento a la implementación del punto 2 del Acuerdo de Paz*” (Resultado 3.1.). El apoyo y concertación con el grupo, así como con el Instituto KROC, fue fundamental para sentar posiciones comunes de acercamiento a la CSIVI y al alto gobierno en este tema.

Adicionalmente, se generaron canales de comunicación importantes con algunos integrantes de la CSIVI, particularmente en el Ministerio del Interior y en la Consejería Presidencial para la Estabilización y la Consolidación, inclusive al nivel de presentar los resultados de los informes relacionados en la Acción a sus representantes principales, algo que no fue posible por falta de voluntad política en la Oficina del Alto Comisionado para la Paz. De esta forma, se establecieron caminos de interacción del más alto nivel con estas entidades del gobierno nacional.

De igual forma, el diálogo efectivo con la Delegación de la Unión Europea en Colombia para la gestión de las acciones de visibilidad y también para el acompañamiento en procesos de alta sensibilidad política (por ejemplo, reuniones con el partido FARC) fue primordial. Asimismo, el relacionamiento con la Delegación resultó fundamental para mantener conversaciones constantes con el Grupo de Acompañantes Internacionales del Acuerdo con el objetivo de coordinar esfuerzos y comunicar avances que fortalezcan la implementación de la Acción y su visibilidad.

3.4. Si es pertinente, describa si ha desarrollado contactos y sinergias con otras acciones.

Se generó una sinergia importante entre Acción Democrática para la Paz y el Programa ‘Diálogo para la Estabilidad’ (*Dialogue for Stability – DfS*), financiado por el Ministerio de Relaciones Exteriores del Reino de los Países Bajos, y eje transversal del trabajo de NIMD en Colombia. La Acción retomó y profundizó la labor que NIMD desempeñó en el marco de DfS durante la negociación e implementación del Acuerdo de Paz de Paz, tanto como Secretaría Técnica de la Misión Electoral Especial como Acompañante Internacional a la implementación del Punto 2: Participación Política y Apertura Democrática.

En este sentido, NIMD garantizó que el diseño y ejecución de ADP se potenciara con los logros que DfS alcanzó durante 2016 y 2017, que existieran sinergias en la ejecución de acciones conjuntas en 2018 y 2019, así como para que posterior a la finalización de la intervención financiada por la Unión Europea, la sostenibilidad de sus acciones se desarrolle a través del programa financiado por el Reino de los Países Bajos, o por nuevos recursos de cooperación internacional apalancados a través del equipo humano de DfS.

En relación con el Resultado 1, la asistencia técnica a partidos políticos existentes y emergentes se realizó conjuntamente por parte de miembros del proyecto ADP y miembros del equipo DfS. ADP desarrolló sus acciones sobre la base de las relaciones de confianza construidas con los partidos por parte de DfS. Dentro de las actividades y recursos programados por DFS para 2020 se contempla continuar con la asistencia técnica a las organizaciones políticas, incluso en algunos casos con contactos realizados en el marco de la Acción, pero que no se pudieron transformar en asistencias concretas porque las organizaciones políticas entraron en el periodo electoral.

Referente al Resultado 2, ADP retomó y potenció los resultados y aprendizajes de la implementación de las EFD realizados por DfS en 2016 y 2017 en Bogotá, Florencia e Ibagué. De hecho, desde 2017 DfS trabaja en el desarrollo y fortalecimiento de la Red de Egresados de las EFD, a través de escenarios virtuales y presenciales de encuentro. Los egresados de las EFD desarrolladas en el marco de ADP serán integrados a esta red. DfS ha planteado escenarios de seguimiento con los egresados de las EFD, a través de campamentos que permitan el intercambio de conocimientos y experiencias entre los estudiantes más destacados de diferentes escuelas. Este tipo de procesos continuará de forma posterior a la finalización de la Acción con la implementación del Proyecto “Protección de liderazgos para una democracia incluyente” a implementar parcialmente por NIMD como parte del EIDHR/2019/413-419 financiado principalmente por el Instrumento Europeo para la Democracia y los Derechos Humanos en Colombia de la Comisión Europea.

Respecto del Resultado 3, los proyectos ADP y DfS se articularon para potenciar el desarrollo de dos insumos técnicos acerca de la implementación del Punto 2 del Acuerdo de Paz de Paz, relacionados con violencia contra representantes y militantes de organizaciones políticas, violencia hacia las mujeres en política, y participación política de los jóvenes de las zonas más afectadas por el conflicto. Estos insumos se completaron exitosamente y se acompañaron de una estrategia de comunicaciones en la cual DfS jugó un rol fundamental al abanderar el ‘Pacto por una cultura política y la no violencia en la campaña electoral’, iniciativa que tuvo una incidencia importante en el periodo de campaña y que fue liderada por el Consejo Nacional de Paz, Reconciliación y Convivencia.

- 3.5.** Si su organización ha recibido previamente subvenciones de la UE con el fin de apoyar al mismo grupo destinatario, ¿en qué medida esta acción ha sido capaz de desarrollar/complementar la(s) acción(es) previa(s)? (Detalle todas las subvenciones de la UE pertinentes previas).
- 3.6.** ¿Cómo evalúa Ud. la cooperación con los servicios del Órgano de Contratación?

La cooperación con los servicios del Órgano de Contratación fue, en términos generales, positiva. Existió una relación de cercanía con varios miembros de la Delegación de la Unión Europea en Colombia al momento de analizar avances del proyecto y de aclarar dudas. Asimismo, NIMD Colombia tuvo la oportunidad de interactuar y de elevar consultas

directamente a la Representación de la Unión Europea en Brasilia sobre temas contractuales, administrativos y financieros, y las respuestas fueron oportunas. **Visibilidad**

¿Cómo se garantiza en esta acción la visibilidad de la contribución de la UE?

La visibilidad de la contribución de la Unión Europea se garantizó por medio de los siguientes mecanismos:

1. Se elaboró al inicio del proyecto, un plan de comunicación y visibilidad el cual se implementó de manera exitosa durante la totalidad de la ejecución de la Acción. Este plan, se estructuró de acuerdo con el manual de Comunicación y Visibilidad para las Acciones Exteriores financiadas por la Unión Europea.
2. Todo el material POP producido con relación al proyecto contó con el *branding* de la Unión Europea. (pendones, cuadernos y material pedagógico).
3. En los eventos realizados en el marco de la Acción, el emblema de la Unión Europea se mostró de una manera destacada en los materiales y en los espacios y físicos para garantizar que los asistentes a dichos eventos fueran conscientes del apoyo financiero de la Unión Europea, así como del compromiso de esta organización con el fortalecimiento de los valores democráticos en Colombia.
4. En los comunicados de prensa, se visibilizó la asociación de la Unión Europea y el aporte financiero al proyecto.
5. El material audiovisual y toda publicación producida en el marco de la Acción mostró el emblema de la Unión Europea al principio o al final de la producción, junto con el texto siguiente: «Este/a [vídeo/película/documento...] se ha realizado con la ayuda financiera de la Unión Europea. El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de NIMD Colombia y en modo alguno debe considerarse que refleja la posición de la Unión Europea». Esto en pleno cumplimiento a la Cláusula 6 “Visibilidad” de las Condiciones Generales del Contrato de Subvención.
6. Se procuró hacer menciones constantes y relevantes en las redes sociales de la Unión Europea en los anuncios que NIMD Colombia realizó sobre temas relacionados con la Acción en sus propias redes.
7. La Señora Embajadora de la Unión Europea en Colombia asistió a los eventos de inauguración y de clausura de la Acción, asegurando una importante visibilidad de estos eventos ante medios de comunicación.

En ese sentido, algunos de los resultados de la Estrategia de Comunicaciones son los siguientes:

- En la Estrategia y en el marco lógico, se propuso alcanzar 20.000 consultas de productos de comunicación del proyecto. Durante el periodo de implementación se han alcanzado 303.879 consultas, lo que denota un cumplimiento de más del 1.000% en este indicador.
- En la Acción se propuso aumentar 2.000 seguidores en redes sociales. Durante el periodo de notificación se aumentaron los seguidores de las redes sociales (Facebook, LinkedIn, y Twitter) en 6.775 seguidores.
- Se generaron más de 100 menciones sobre las actividades de la Acción en medios regionales, nacionales e internacionales, en los cuales se destacó la participación de la Unión Europea como financiadora del proyecto.
- Se desarrollaron 20 productos estratégicos de comunicación (ver actividad 3.3.3 del presente informe), frente a los 3 productos previstos inicialmente, todos ellos, con su correspondiente mención a la financiación de la Unión Europea.

La Comisión Europea puede decidir dar publicidad a los resultados de la acción. ¿Tiene alguna objeción a la posibilidad de que este informe sea publicado en la página web de EuropeAid? Si la respuesta es afirmativa, por favor indique cuáles son sus objeciones.

NIMD Colombia considera que la publicidad a los resultados de la acción, incluyendo la publicación en la página web de EuropeAid debería ser limitada en la medida en que el proyecto se enfocó en actores estratégicos en situación de riesgo y vulnerabilidad, dadas sus características de líderes sociales y/o políticos y los amenazas a la integridad que esto constituye en el marco del posconflicto en Colombia¹¹.

En algunos casos, la publicidad relacionada con excombatientes en proceso de reincorporación política podría darles visibilidad en un contexto político y de seguridad altamente volátil, lo que implicaría generar acción con daño, aumentando el nivel de riesgo al que naturalmente se ven expuestos estos actores. Adicionalmente, algunos estudiantes de las Escuelas de Formación para la Democracia que desarrollan procesos de liderazgo político y social en sus regiones han recibido amenazas por parte de grupos armados no estatales por lo que desde NIMD Colombia se busca mitigar al máximo la posibilidad de poner en riesgo a los participantes, minimizando la visibilidad de sus acciones en el marco del proyecto.

En caso de requerirse publicar temas de la acción, incluyendo la publicación del presente informe, sería conveniente desarrollar el proceso de forma articulada con NIMD Colombia para evitar los riesgos previamente mencionados.

4. Ubicación de los registros, documentos contables y justificantes

Sírvase indicar en un cuadro el lugar en que se conservan los registros, documentos contables y justificantes para cada beneficiario y entidad afiliada autorizados a realizar gastos.

Todos los registros, documentos contables y justificantes para cada beneficiario y entidad afiliada autorizada a realizar gastos reposan en la oficina de NIMD Colombia en la ciudad de Bogotá: Calle 73 # 7-31 torre b oficina 1102.

Nombre de la persona de contacto de la acción:

Ángela Rodríguez S.
Coordinadora país para Colombia
Netherlands Institute for Multiparty Democracy

Firma:

Localidad: Bogotá, Colombia.

Plazo para la presentación del informe: 30 de mayo de 2020.

¹¹ Ver: Revista Semana. “2020: un líder asesinado por día”. Consultado Enero 20 de 2020. Disponible en: <https://www.semana.com/nacion/articulo/asesinato-de-lideres-sociales-uno-por-dia-en-2020/648542>

Fecha de envío del informe: Abril 3 de 2020

FINANCIAL REPORT 2019 NIMD COLOMBIA DFS-ADP

To the NIMD Administration:

Generalities

As of December 31st, 2019, NIMD is up-to-date on its tax payments and parafiscal contributions (contracts with university practitioners; ADP labor contracts finalized in November but paid in December and DFS labor contracts).

The Directorate of National Taxes and Customs (DIAN) validated the documentation submitted in March 2019 in order that NIMD conserved the quality of declarants of the special tax regime, in this way this quality is conserved for the taxable year 2019 and the same process must be performed in March 2020.

The management of the allocated funds is carried out in an optimal way, differences or payments have never been found without any justification. During the year 2019 new controls were implemented in order to mitigate the risks, so the management of the bank account via internet now has a double-check system handled by different members of the staff.

In terms of institutional capacity as of December 31st-2019, the contracts with university interns, DFS labor contracts (since January 2019) were in force; and additional, contracts were executed under the modality of consultancy. As mentioned in the previous reports, there is a need to regulate the labor situation of the Director of NIMD Colombia, the Program Officer and the cleaning person; this in order to mitigate the risks of any demands since they are performing activities under labor requirements but they're contracted as consultants.

During the year 2019, NIMD Colombia moved to a new office facility. Therefore, a "Term Deposit Certificate" was required to guarantee the lease fees. Its value was \$ 35,000,000. During December 2019, the audit of the ADP project by INTERAMERICANA DE AUDITORES began; It is estimated that by February 23, the final report will be available.

BUDGET DFS

For the year 2019, the NIMD Colombia office had a budget of € 255,815.57 of which the expenses paid directly by NIMD HQ were discounted, such as the salaries of the Office Director € 28,950 and the Program Officer € 27,157; Likewise, € 1,000 corresponding to GPMD and € 6,225.45 corresponding to payments of ENABL.IST was paid from NIMD HQ.

From the 2018 budget, an additional transfer was received in the same year for a value of € 10,178.74 and a value of € 1,802.30 for expenses of Venezuela in the year 2019; Thus, the amount to be transferred from the 2019 budget corresponded to € 184.106.68 of which € 184.847.26 was received, that is, € 740.58 additional to the value of the 2019 budget; value that was used for the trip to Guatemala by the NIMD Colombia team.

During 2019, three funds transfers from NIMD HQ were received by DFS:

#	DATE	EURO	EXCHANGE RATE	COP
1	Feb-12-2019	€51.163,20	\$3.463,75	\$ 177.215.353
2	Sept-17-2019	€70.485,60	\$ 3.693,25	\$ 260.320.736

3	Oct-232019	€63.198,46	\$3.725,49	\$235.444.958.
---	------------	------------	------------	----------------

The total of funds received during 2019 was € 184,847.26 equivalent to \$ 672,981,047 COP.

The financial returns generated by DFS during 2019 were \$ 1,275,513.89; the funds executed during 2019 by the NIMD Colombia office were \$ 552,730,106; of which \$ 8,359,115 correspond to expenses of Venezuela and \$ 12,412,859 to expenses of Guatemala and \$ 531,958,132 correspond to expenses executed directly in Colombia. The expenses were converted using the exchange rate included in the budget (\$ 3,100) in order not to generate deviations from the initial planning.

The budget implementation was 91.84%. For the Staff Salaries & Benefits entry, the execution was 100.42%, the over-execution is caused by legal obligations of NIMD COL that began to take effect after the approval of the 2019 budget and are related to the increase in the monthly salary for the university interns. However, it is compensated by the vacation payment of people who have a labor contract, because during that period the workload monetarily decreases.

The Office costs entry was over-executed by 11.73%; the additional expenses not previously foreseen correspond to expenses of office moving and increase of expenses of transport of the ADP staff that by procedures defined by the audit had to be assumed by the DFS programme. Additionally, some bank costs generated in the ADP account also had to be charged to the DFS programme because the bank was unable to differentiate these expenses (bank transfer fees) for each account.

Accounting Report

The total income received from NIMD as of December 31, 2019 was \$ 3,749,629,085.91 corresponding to \$ 672,981,047.00 for DFS, and \$ 3,069,529,584.00 for ADP; on bank accounts, interest has been generated for DFS for \$ 1,275,513.89 and for ADP for \$ 5,842,941.02. The total amount of income is reconciled with the balance of evidence submitted with closing as of December 2019.

The accounting expenses for the amount of \$ 3,673,243,432.84 are reconciled in the balance sheet submitted at the end of December 2019 and correspond to \$ 552,730,106.09 of DFS equivalent to € 178,300.03 at an exchange rate of 3,100 and \$ 3,120,513,326.75 for ADP equivalent to € 867,107.92; converted to the monetization exchange rates of each transfer received..

- The balance available in the bank account as of December 31, 2019 for ADP was \$ 201,910,738.97. The balance available in the bank account as of December 31, 2019 for DFS was \$ 215,212,461.78. DFS accounts receivable amount to \$ 5,135,535.22; for ADP \$ 5,236,312.88.
- As of December 31st, 2019, there were two "Term Deposit Certificates" for a total value of \$ 56,780,000.
- Accounts payable from DFS as of December 31, 2019 were \$ 53,065,328.88 and ADP \$ 105,458,000.
- The balance of the cash fund in foreign currency as of December 31, 2019 was \$ 2,611,652.
- El saldo del fondo de caja en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2019 fue de \$2.611.652.

- For the year 2020, surpluses in Colombian pesos are \$ 226,674,320.43; These values must be executed in 2020.

Any further clarification will gladly be resolved

NIMD COLOMBIA

2019 DIALOGUE FOR STABILITY PROGRAMME – FINAL YEAR REVIEW

Political Update

The year 2019 was not an easy one for the government of President Iván Duque. In December, 70% of Colombians disapproved of his administration and 79% believe that the situation in the country is getting worse. Four events marked the outcome of 2019: the implementation of the Peace Agreement, the Local Elections, the legislative agenda and the National Strike.

The implementation of the Final Peace Agreement, signed by the Colombian Government and the FARC in 2016, is bittersweet. The latest report presented by the United Nations Secretary General on the UN Verification Mission in Colombia recognizes the progress of the Duque administration's Peace with Legality policy, particularly regarding the economic and political reintegration of former combatants and the implementation of development plans with a territorial approach. However, the return to arms of a group of ex-combatants, led by former negotiators of the Agreement, the political split of a faction of the FARC party in the south of the country and the alarming number of ex-combatants killed (77 in 2019, 65 in 2018 and 31 in 2017) have raised many red flags.

It is important to note that there has been no significant progress in the implementation of the most important tasks of Point 2 of the Final Peace Agreement (Political participation: Democratic opening to build peace). The Political Reform and the Special Transitional Circumscriptions for Peace made no progress in 2019. Despite the implementation of the Timely Action Plan for Prevention and Protection for Human Rights Defenders, Social and Community Leaders and Journalists, and the Agora Plan for Transparency and Security for the Local Elections of 2019, according to the findings of a report developed by NIMD, the State still suffers from regulatory hypertrophy, duplicity and is disconnected from decision-making bodies when in regard to Security Guarantees for Political Participation.

The 2019 Local Elections meant a change in the distribution of power left by the presidential and legislative elections a year prior, in which the Centro Democrático Party (led by Iván Duque and Álvaro Uribe) and the Colombia Humana Movement (led by Gustavo Petro) were the biggest winners. Additionally, they consolidated the territorial power that traditional parties normally held in rural areas, while in large urban centers alternative candidates and the protest vote took center stage. 78% of governors were elected through coalitions, mostly made up of traditional parties, which allowed 63% of the governing parties to remain in power. As for the capital cities, 47% of the elected mayors were elected through coalitions, however, 88% of the capital cities changed governing parties. The number of women candidates and those elected to governors decreased, while the number of women candidates for mayor increased, but fewer women were elected. Among the great protagonists, Claudia Lopez (Alianza Verde Party), former senator and promoter of the Anti-Corruption Consultation, was elected mayor of Bogotá. NIMD developed a comprehensive technical assistance strategy for emerging candidates and underrepresented groups in prioritized territories.

The legislative agenda remained subject to the ups and downs of the relationship between the Congress and the Executive branch. The political parties maintained their declared position and opposition toward the Government, which prevented the consolidation of a majority coalition in the legislature to promote the policy agenda presented by the president and his ministers. However, the Government was able to approve the General National Budget for 2020, the Economic Growth Law (Tax Reform) and four anti-corruption projects. Cambio Radical, which declared itself an independent party, was instrumental in reaching the necessary votes in the discussion of the government's proposed laws. The tensions between the Executive and the Legislative were at their most heated point during the debate on the censure motion against the Defense Minister, led by the opposition parties and some sectors of the Partido de la U (independent).

The National Strike convened by trade unions, social organizations and opposition parties was the last political event of 2019. Initially convened for November 21, it held out for about a month. There was significant support from civil society sectors that joined the marches through *cacerolazos*. This strike was marked by episodes of violence that led to the death of protesters and serious injuries to members of the Police. President Duque convened a National Dialogue scenario with different sectors, while parallel approaches were established with the National Strike Committee, which presented a list of requests with more than a hundred points, which grouped the diverse agenda of those who joined the strike. That strike is expected to continue in 2020, as no agreements were reached with its promoters. NIMD participated in the National Dialogue as an expert organization on transparency and the fight against corruption.

Problem Analysis & Theory of Change Update

After the PME regional meeting held in El Salvador, the NIMD theory of change was updated. Nine actors were identified: the National Electoral Council (CNE), Congress, the Office of the High Councilor for Stabilization and Post-Conflict, the Ministry of the Interior, political parties, the local election corporations, the alumni of the Democracy Schools, women and other underrepresented groups in politics.

The National Electoral Council's theory of change remains valid. NIMD signed a memorandum of understanding with this agency to advance actions that allow it to improve its capabilities. The Institute provided technical assistance to the National Fund for Political Financing, a unit of the CNE that is responsible for administering resources for the financing of political parties and campaigns, in terms of document management and accountability. Likewise, NIMD supported the Directorate for Inspection, Surveillance and Control in the development of educational activities regarding the implementation of the Opposition Statute in the local election corporations.

Despite the results obtained, the actions that were initially raised with the CNE could not be implemented. As previously reported, regarding regulation of the Opposition Statute, the CNE issued Resolution No. 3134 of 2018 before NIMD established a cooperative relationship with this body. Regarding the National Registry of Affiliates to Political Parties, the delay in the implementation of the pilot with the parties prevented progress in the exploration of CiviCRM as a tool to establish a modern and efficient affiliate registry. However, work with the CNE continues to be relevant for the promotion of reforms that make the political system more open, transparent and inclusive.

Congress' theory of change also remains valid, even though the Political Reform that was established as one of the commitments of the Final Peace Agreement has not yet been enacted. However, during 2019 there were few advances in the matter; the legislative agenda was taken over by the debates surrounding the National Development Plan, Objections to the Special Jurisdiction for Peace, the National Budget, the Economic Growth Law and the Defense Minister's Censure Motion, as well as the Local Elections, which prevented the issue of political reform from being prioritized and addressed in a timely manner, before it sank due to its sunset clause. In 2020, the Institute's work will continue to promote comprehensive political reform.

The Interior Ministry's theory of change remains valid as well. The technical assistance provided to the Ministry in matters of prevention and mitigation of political violence was incorporated into the Agora Plan for Transparency and Security for the Local Elections of 2019, as well as in terms of women's political participation, where actions were developed joint training sessions for women candidates and elected officials, and progress was made in developing a guide for prevention, care and monitoring of violence against women in politics. In this sense, NIMD was successful in influencing the public policies of promotion and protection of political participation led by this Ministry.

The theory of change for the political parties are also valid. The political parties continue to recognize the need to improve their transparency practices and the performance of their candidates. NIMD managed to introduce the concept of open political parties through the development of multiparty and multi-stakeholder scenarios, expanding the spectrum of transparency technical assistance. The Institute also developed training and education scenarios for emerging political leaders who participated in the Local Elections. The technical assistance provided by NIMD to 20 candidates for the Bogotá Council helped 9 of them get elected to office.

The theory of change for alumni of the Democracy Schools continues to be valid. NIMD proposed a follow-up strategy to the participants of the EFD carried out in 2016, 2017 and 2018, which included virtual forums for the exchange of ideas, an online training scenario and the development of the 1st Bootcamp of alumni in Colombia. As a result, out of the 76 alumni who ran as candidates for the Local Elections, 13 were elected to office.

The theory of change for women in politics remains valid as well. The investigation on Violence against Women in Politics evidenced the barriers and asymmetries of the participation and representation of women in the political system. NIMD developed training and formation scenarios for political leaders who participated in the Local Elections.

Additionally, a new theory of change was included for the Office of the High Counselor for Stabilization and Post-Conflict. NIMD presented this agency, along with the members of the Monitoring, Promotion, Verification Commission of the Implementation of the Final Peace Agreement, with the results of the Follow-up Report on the Implementation of Point 2. Some of the conclusions and recommendations were welcomed by the High Councilor, which proved the validity of the proposed theory of change.

On the other hand, the theory of change for social organizations proved invalid and was eliminated from the trajectory update of change based on actors. It was not possible to get civil society organizations that were part of the Local Partnerships for Democracy, funded by the Democratic Action for Peace project, to join the Covenant for Nonviolence in the Political Campaign. Furthermore, the participation of civil society organizations promoting the pact decreased compared to the 2018 elections.

Finally, theories for change for local election corporations and underrepresented groups will be implemented from 2020.

Programme Results and Deviations

System

CiviCRM for Political Parties

NIMD implemented a pilot project with political parties for the use of CiviCRM as a tool to manage the registration of its affiliates. The parties selected were Centro Democratico and Alianza Verde.

The pilot developed with the Centro Democratico started in January, had two technical visits and remote advice by Enabl.ist, and the support of a specialized Colombian consultancy. However, despite the efforts made by NIMD, the pilot was not successful. Although the CRM was programmed and transferred to the political party, the electoral calendar and the IT team's lack of knowledge and skill prevented them from carrying out the functionality tests. The party decided to cancel the pilot unilaterally, despite NIMD's request to continue with the development of the tool.

The pilot with the Green Alliance is currently being implemented. The delays in the schedule had to do with the Local Elections, nonetheless, the pilot will end in the first quarter of 2020. This pilot has shown that CiviCRM does have the capacity to become a tool capable of managing the affiliates of a political party.

Another conclusion reached with the pilot, was that Enabl.ist is not the right implementing partner, since they lack the necessary knowledge to program the settings according to the parties' needs, for instance, they outsourced the software development process. Nor do they have the capacity to navigate non-European cultures and idiosyncrasies or adapt to the working methodologies proper to Colombia's local context. Additionally, the language barrier complicated process flow, given that the political parties' IT teams do not speak English.

The mixed results of the pilot mean that the work initially planned with the MAIS party and with the CNE (requested by them) could not be carried out. In this sense, although the need to solve the current problems of the National Registry of Affiliates to Political Parties persists, CiviCRM is not the ideal software to allow political parties and the electoral authority to manage the database of partisan affiliates in an efficient and adaptable manner.

Peace Agreement Implementation Follow-up

As part of the task given to NIMD Colombia by the Government of Colombia and the former guerrilla FARC-EP, as international assistant for the implementation of Chapter Two of the Final Peace Agreement - Political Participation: Amplifying Democracy to Build Peace, the Institute developed and presented the report '*Strengthening democracy to consolidate peace*'. The main findings were that only 10% of the 94 actions defined by the agreement on political participation were fully executed, 41% are in implementation and 49% have not started.

The report was presented to high level government officials and members of Congress, delegates of the international community, and other decision-makers at the national level. Likewise, bilateral meetings about the report were held with members of the Commission for following, promoting and verifying the Implementation of the Peace Agreement - CSIVI, including both representatives from the National Government (Ministry of Justice and High Councilor for Stabilization and Consolidation) and delegates of the Revolutionary Alternative Force of the Common Party - FARC. The conclusions of the report were received by both parties as inputs to identify bottlenecks in the implementation of the Agreement.

Prevention and Mitigation of the Political Violence

In partnership with the Electoral Observation Mission – MOE, NIMD Colombia investigated and published the report, *“Dynamics of political violence since the signing of the Peace Agreement and in the framework of its implementation: challenges and proposals for authorities and political parties for the elections local 2019”*. The results were presented to members of the National Commission of Electoral Guarantees and to the Minister of Interior, which used the inputs provided by NIMD Colombia to create a national strategy for preventing violence in elections known as *Plan Agora*.

Technical Assistance to the National Electoral Council

NIMD Colombia supported the CNE with the design, development and dissemination of educational content for the Local Elections, with the objective of improving the way political parties account for campaign finance and create awareness about the obligations that candidates and elected officials according to the Opposition Statute. The objective of the communication pieces was to ensure that the candidates and their teams were clear about the rules of the electoral process. This technical assistance, requested by the CNE itself, replaced the regulatory work initially proposed for the Opposition Statute as well as the implementation of the CiviCRM pilot aimed at developing a National Registry of Political Party Affiliates.

Actor

Technical assistance for political parties during 2019 focused on strengthening candidates' knowledge, capacity and skills along with improving their transparency practices. NIMD Colombia began updating its transparency instruments and methodologies.

Technical Assistance on Transparency and Open Government

The Institute offered technical assistance to three political parties and movements focused on compliance with the Law on Transparency and Information Access and improving their practices in the field. Emphasis was placed on document management as a pillar of transparency.

Likewise, NIMD Colombia provided the Attorney General's Office with technical assistance in the development of a tool to evaluate political parties' and movements' compliance with the Law on Transparency and Information Access.

At the request of the CNE, the Institute provided technical assistance to the National Fund for Political Financing for the improvement of its document management practices, with the objective of strengthening financial information management of the reported campaigns in the 2019 Local Elections. Four assistance sessions were carried out.

NIMD Colombia participated in the organization of the OECD-CAF Meeting about the Network on Open and Innovative Government in Latin America and the Caribbean, where the Institute advocated for open political parties as a necessary condition to advance the open government agenda. 70 people attended the forum “Towards Open States in the Americas.” Within the framework of the event, a two-day workshop was organized with political parties to discuss the application of the principles of open government in Colombian political party system. The conclusions reached in the workshops will guide the technical assistance provided to political parties in 2020. Five parties attended the workshop.

To promote the use of digital tools by organizations and political actors, the Innovation Week was held, in which NIMD Colombia and South Affairs joined efforts to publish and disseminate opinion columns and experiences of various organizations that promote political innovation, civic technologies and citizen participation. The Innovation Week was attended by the PODEMOS Party of Spain, the Democratic Center Party of Colombia, Feeling Laboratory, AVINA Foundation, Extitudo, Enabl.ist, NGO Tremors, Laboratorio Ciudadano de Argentina and Codhes in Venezuela. The campaign reached 600,000 people in social media publications.

Strengthening Capacities of Emerging Candidates

NIMD Colombia, together with the Corona and Avina Foundations, and the Open Policy Extitudo, developed the beta version of Occupy Politics (PLO), a mentoring initiative for emerging politicians who presented themselves as candidates for the election of the Council of Bogotá. PLO included the development of face-to-face and virtual counseling and support sessions by national and international experts to enhance the capacities of the participating candidates. 9 of the 20 candidates supported by OLP were elected to the Bogotá Council. The candidacies were from different parties and movements.

NIMD Colombia developed training workshops for emerging candidates and underrepresented groups in the departments of Cesar, La Guajira and Córdoba, implementing the social mapping methodologies designed together with the Open Policy for these territories, as well as the collective construction and effective communication of a campaign proposal. 186 attendees participated in the workshops.

Culture

DatosXvotos

DatosXvotos is a pedagogical tool designed by NIMD Colombia, which promotes the political empowerment and effective electoral participation of young people, women and other underrepresented groups, through the analysis of relevant information for the development

of innovative political campaigns at low costs. It is made up of four modules that allow the user to know the ways and norms of a political candidacy, the campaign financing rules, a calculation of the votes needed to be elected, and analogous methodologies to develop an effective political campaign.

At the end of the Local Elections, www.datosxvotos.org reached 1,209 registered users and 18,782 visitors. The initial goal was 2,000 registered users and 15,000 visitors, considering that the total number of candidates during the elections would approach 150,000.

Training workshops were developed in the departments of Cesar, Guajira, Córdoba and Popayán in order to help users navigate the platform and take advantage of its services.

DS Alumni Bootcamp.

As a follow-up strategy for the Training Schools for Democracy, NIMD Colombia developed a 3-level program aimed at strengthening the Institute's relationship with its alumni and improving their active participation in the public affairs of their communities. The strategy was jointly funded by DFS and ADP.

The first level consisted of the development of virtual forums for the exchange of ideas and opinions. The second level was composed by a virtual course on territorial public management, which was attended by 127 alumni, all interested in improving their knowledge of local government. The third level was the implementation of the 1st Alumni Bootcamp of the Training Schools for Democracy in Colombia, which had 24 participants. The Bootcamp was a theoretical yet practical scenario that sought to prepare emerging political leaders and underrepresented groups interested in participating in the Local Elections to solve the problems of local development in their communities.

Pact for Nonviolence in the 2019 Elections.

To continue the work started in 2018 during the Presidential Elections, NIMD Colombia, together with the National Peace Council, the Electoral Observation Mission, Viva la Ciudadanía, the United Nations Verification Mission and the Office of the High Peace Commission, promoted a new Pact for Non-Violence in the Political Campaign for the Local Elections of 2019. The 17 political parties with legal status signed the Pact, which was backed by President Iván Duque. 23,820 people joined an online petition that asked candidates and parties for elections without violence. The #PoliticaSinViolencia label reached of 205,000 people. The pact had presence on Facebook, Instagram and Twitter. NIMD Colombia oversaw the communications strategy for social networks, which was funded by ADP and coordinated by the DFS team.

One of the Pact's premises was the need to involve local social organizations in its promotion, since these elections would define municipal and departmental authorities. NIMD tried to enlist organizations that were part of the ADP Territorial Alliance for Democracy, but it was not possible. However, 21 local pacts were signed.

Gender & Diversity

Democracy Schools for the Political Empowerment of Women

NIMD Colombia developed 3 DS-PEW in partnership with the Ministry of Interior and Justice in the departments of Cauca, La Guajira and Córdoba, to improve and strengthen the knowledge, skills and abilities of women interested in participating in the Local Elections. 129 women attended these trainings. Additionally, the Institute developed a DS-PEW in association with Bogota's Secretariat for Women, in which 30 women leaders participated.

Furthermore, NIMD Colombia accompanied the training process with the National Women's Network, along with the Alianza Verde and Alianza Social Independiente parties in Cali, Medellín, Barranquilla, Santander de Quilichao, Funza, Puerto Asis and Chacaito, with the participation of more than 150 women.

Gender-Based Violence Against Women in Politics

The Institute published the second edition of the Observatory of Violence Against Women in Politics, which was launched at the Summit of Elected Women. Among the findings, it is noteworthy that 68.2% of women who participate or have participated in politics have suffered some type of violence. It proposes to support political parties and movements, as well as the competent authorities, in developing routes for the prevention and mitigation of violence against women in politics and integrating them into their statutes.

In the same collaborative manner, together with the Ministry of Interior, the Electoral Observation Mission, the State Council and the National Electoral Council, NIMD Colombia developed the Guide for the Prevention, Attention and Follow-up of Violence Against Women in Politics as a first step towards the construction of a public policy to eradicate this phenomenon affecting the participation and representation of women in the political system.

Multiparty Board of Women

NIMD Colombia developed 4 sessions with the Multiparty Bureau of Women, in association with the Ministry of Interior and the Electoral Observation Mission, where the main barriers to the adequate representation of women in the political system were analyzed. 36 people from 19 parties and institutions attended.

Bottlenecks and Challenges

Bottlenecks

- Implementing CiviCRM as a tool to develop a registry of members of political parties had mixed results. Although the work carried out demonstrated the need to find a solution for the current situation of the National System for the Registration of Affiliates to Political Parties, administered by the National Electoral Council, the approach adopted by NIMD Colombia was insufficient to address the problem. The technical deficiencies of the selected parties' IT teams during the development of the pilot along with the implementing partner - Enabl.ist - prevented achieving results in the expected time. The language barrier and the Local Elections prevented a fluid work process.
- Organizational limitations of the existing and emerging political parties make it difficult to develop long-term technical assistance initiatives, since it requires a level of commitment from their officials that they can rarely fulfill. During election cycles, all human resources of a party are in campaign, which makes it impossible to develop technical assistance processes.
- It was not possible to strengthen and territorially expand the alliance with social and public organizations to promote the Pact for Nonviolence in Elections. While the positive results from the 2018 Presidential Elections generated the expectation to success could be replicated for the 2019 Local Elections, it was difficult to maintain the interest of the initial promoters of the Pact and pull other grassroots organizations that had participated in the Territorial Alliances for Democracy.

Challenges

- The current political context has prevented political reform from being a priority on the public agenda. NIMD Colombia believes that progress must be made in the development of scenarios that catalyze a new reform bill that takes up the findings and recommendations presented by the Special Electoral Mission. These actions will require the consolidation of a multi-stakeholder alliance that develops lobbying actions, a process of inter-party dialogue to reach consensus and the production of new technical inputs of a prospective nature.
- With the closure of the Democratic Action for Peace project, NIMD Colombia has carried out 11 Training Schools for Democracy., To promote a critical mass of young Democrats who can mobilize the necessary changes in the political system, parties and democratic culture, it is essential to consolidate and strengthen the network of alumni, develop new and better specialized training scenarios that help leverage emerging political leaders.
- DatosXvotos turned out to be an interesting training strategy, a beta version that received positive feedback from its users (emerging candidates, political parties,

peers), demonstrating successful results for the proposed scope. The scope of the tool should be widened, strengthening its digital-analog nature, with an outlook towards the 2022 Elections.

- NIMD Colombia has become the expert organization in violence against women in politics. In the coming years, it will have to continue producing technical inputs and leading dialogue scenarios that influence the development of public policy instruments to prevent and mitigate this phenomenon.
- To implement open government strategies in political parties, the lines of action that abide by the principles of open government and how they can be adopted in the functioning of political organizations should be identified. An opportunity to renew and transform the perception about these actors that influences the confidence levels of citizens.

Lessons Learned

Technical assistance to political parties and movements has reached its limit. Although the NIMD Colombia service portfolio is relevant, it continues to be requested by existing parties, the organizational limitations of the parties prevent the development of long-term technical assistance processes, since they do not have the necessary minimum human resources (number, expertise and continuity). Likewise, organizational strengthening initiatives are conditioned by political factors, which determine their prioritization. The modification of the technical assistance approach towards politicians, banks and corporations of popular election can revitalize the work that NIMD Colombia does with political parties; this can happen with the promotion of open government strategies.

Successful results in working with women in politics reinforce the firm decision to have an external consultant specialized in women's political participation. It is essential to continue with this consultancy position to maintain and improve performance in this area. Similarly goes for the communications area. The visibility achieved by NIMD Colombia in 2019 are due to the human and financial resources provided by ADP.

Also, the implications of the language barrier must be assessed in the selection of foreign implementing partners, as well as their adaptability to work in contexts and idiosyncrasies different from that of their country of origin.

On a last note, the Final Peace Agreement has lost relevance in the political agenda. However, NIMD Colombia and the other members of the international accompaniment and verification component remain committed to its implementation. An approach should be adopted that promotes the commitments related to political participation of the Agreement beyond its terms of limitation.

Fundraising & partnerships

Fundraising

NIMD presented two project proposals to the Delegation of the European Union in Colombia. The first, presented with the AVINA Foundation for € 1.6 million, for the Thematic Line of Civil Society Organizations, was rejected. The second, presented together with the Electoral Observation Mission for € 880,000, for the European Instrument for Democracy and Human Rights was approved and will begin implementation in 2020.

NIMD Colombia participated in the design of a multi-country proposal, jointly with the offices in Guatemala, Honduras and El Salvador, responding to the call “*Women as agents of change in the Americas*” of the Government of Canada. The proposal was accepted during the first stage and a concept on the following phases has not been received.

NIMD Colombia submitted a proposal to the National Endowment for Democracy - NED for \$ 74,397 USD, which was rejected.

Partnerships

NIMD Colombia and the Ministry of Interior promoted Democracy Schools for the Political Empowerment of Women. Cities such as Popayán, Barranquilla and Bogotá participated through their respective women's secretariats.

NIMD Colombia produced, together with the Ministry of Interior, the State Council, the National Electoral Council and the Electoral Observation Mission, the Guide for the Prevention, Attention and Monitoring of Violence Against Women in Politics. Likewise, the Institute participated in the organization of the Summit of Elected Women 2019: Territories for Equality, together with the Vice Presidency of the Republic, the Presidential Counsel for Women's Equity and the Gender Board of International Cooperation in Colombia, UN Women, the Delegation of the European Union, the Swedish Embassy, UNDP, NDI, MAPP-OAS, IRI, USAID and the UN Verification Mission. Additionally, the Institute participated in the service fair of the X Congress of Community Women with the development of workshops for the application of the methodologies of DatosXvotos. The fair was organized by the Ministry of Interior, the District Institute for Participation and Community Action and the Confederation of Community Action Boards.

NIMD Colombia organized, along with Caribe Afirmativo, Victory Institute, FESCOL and NDI, the III Meeting of LGBTI Political Leaderships.

NIMD Colombia organized, along with the Open Policy Extitute and the Corona and Avina foundations, the Occupy Policy initiative.

NIMD Colombia organized innovation week along with the Argentine organization Asuntos del Sur, which featured opinion columns from various actors that promote political innovation agendas.

NIMD Colombia signed the Great Pact of Cooperation and Good Electoral Practices 2019 convened by the CNE. Additionally, the Institute promoted the Pact for Nonviolence in Elections, together with the National Peace Council, the Electoral Observation Mission, Viva la Ciudadania, the United Nations Verification Mission and the Office of the High Peace Commission.

NIMD Colombia organized the forum “Towards Open States in the Americas”, together with the Secretariat of Transparency of Colombia, OGP, OECD and CAF, within the framework of the OEC - CAF Meeting of the Open and Innovative Government Network of Latin America and Caribbean. In a bilateral meeting, the OECD showed interest in exploring an alliance with NIMD to work the open government agenda with political parties.

Gender and inclusion

NIMD Colombia developed a strategy to improve the participation and representation of women in the political system based on three pillars: training, research and advocacy.

In the first one, different training instances were developed, such as the DS-PEW, which were launched together with the Ministry of Interior and the Women's Secretariats of the Mayor's Offices of Bogotá, Popayán and Barranquilla, the Alianza Verde and Alianza Social Independiente parties and the National Women's Network. Likewise, DatosXvotos was designed to help emerging political leaders and underrepresented groups carry out innovative and low-cost campaigns. Additionally, the 1st Bootcamp for Alumni of the Training Schools for Democracy was launched, with the participation of female graduates. Finally, the Occupy Policy initiative was carried out, which counted with equal gender participation.

Afterwards, the second version of the Observatory of Violence Against Women in Politics was developed in order to continue investigating this phenomenon and monitoring its behavior over time. The observatory aims to provide technical assistance that leads to the development of public policy instruments that prevent and mitigate this phenomenon. Additionally, the Guide for the Prevention, Care and Monitoring of Violence Against Women in Politics was published.

Third, advocacy dialogue scenarios were promoted to strengthen the participation of women and the LGBTI population in the political system, through the Multiparty Bureau of Women, the III Meeting of LGBTI Political Leaders, the Summit of Elected Women 2019 and the X Congress of Communal Women.

Update progress in planning and reporting framework in Excel

Please see attached Excel matrix.

Budget deviations

For the System Objective, the execution was 83%. Activity 1.1 had an over-spending of 116%, mainly due to the cost overruns of the CiviCRM pilot. Activity 1.2 had an over-spending of 103%, mostly associated with the presentation event of the Follow-up Report on the Implementation of the Final Peace Agreement. Activity 1.3 had an under-spending of 29%, since the territorial missions for the divulgation of the study on "Prevention and Mitigation of Political Violence" were not carried out by NIMD. However, the study was divulged, in dialogue tables at the territorial level organized by other actors, which implied savings for the DFS Budget.

For the Actor Objective, the execution was 74%. Activity 2.1 is reported as over-spending (109%), primarily due to the participation in the organization of the CAF - OECD Meeting of the Open and Innovative Government Network of Latin America and the Caribbean. Activity 2.2 had under-spending of 38%, since technical assistance to political parties during 2019 had

less dynamism, due to the Local Elections, which occupied their agenda from the beginning of the year until November.

For the Culture Objective, the execution was 57%. Activity 3.1 had a sub-execution of 89%, because the development of DatosxVotos.org had savings due to the economy of scale carried out with PazElDato.com, the knowledge management platform financed by the ADP project. Activity 3.2 had a sub-execution of 25%, mostly due to the savings obtained by the partial financing by the ADP programme of the Bootcamp of the Democracy Schools Alumni and the total financing of the campaign of social networks of the Pact for Nonviolence in the Elections.

For the Inclusion & Gender Objective, the execution was 109%. Activity 4.1 had over-spending (102%), principally due to the implementation of additional DS-PEW (6) to those initially contemplated (2). Activity 4.2 also reported over-spending 117%, mainly caused by the payment of fees to two assistants for the development of research on prevention and mitigation of violence against women in politics and participation in the organization of the National Summit of Elected Women

The aggregate budget execution of the result areas was 79%. Although not all the resources were executed, the planned activities were developed, and the expected results were achieved. Surpluses will be taken to 2020.